



SPRAWOZDANIE FINANSOWE
CD PROJEKT S.A. ZA 2024 ROK

Wybrane dane finansowe w przeliczeniu na euro

	PLN		EUR	
	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Przychody ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów	799 593	1 036 542	185 770	228 898
Koszt sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	119 738	253 818	27 819	56 050
Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	367 325	458 637	85 341	101 280
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	430 170	530 862	99 942	117 229
Zysk/(strata) netto przypisana właścicielom CD PROJEKT S.A.	470 674	474 705	109 352	104 828
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	506 553	598 627	117 688	132 194
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(468 019)	(603 468)	(108 735)	(133 263)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(103 149)	(102 749)	(23 965)	(22 690)
Przepływy pieniężne netto razem	(64 615)	(107 590)	(15 012)	(23 759)
Liczba akcji w tysiącach sztuk	99 911	100 269	99 911	100 269
Zysk/(strata) netto na jedną akcję (w PLN/EUR)	4,71	4,73	1,09	1,05
Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję (w PLN/EUR)	4,68	4,73	1,09	1,05
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	27,66	23,61	6,47	5,43
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	27,50	23,60	6,44	5,43
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR)	1,00	1,00	0,23	0,22

	PLN		EUR	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Aktywa razem	2 953 941	2 517 921	691 304	579 099
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania (bez rozliczeń międzyokresowych)	180 072	141 864	42 142	32 627
Zobowiązania długoterminowe	21 506	37 094	5 033	8 531
Zobowiązania krótkoterminowe	168 971	113 972	39 544	26 213
Kapitał własny	2 763 464	2 366 855	646 727	544 355
Kapitał zakładowy	99 911	99 911	23 382	22 979

Powyższe dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- Pozycje jednostkowego rachunku zysków i strat oraz jednostkowego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym. Kursy te wynosiły odpowiednio: od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. 4,3042 PLN/EUR oraz od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 r. 4,5284 PLN/EUR.
- Pozycje aktywów i pasywów jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień okresu sprawozdawczego. Kursy te wynosiły odpowiednio 4,273 PLN/EUR na dzień 31 grudnia 2024 r. i 4,348 PLN/EUR na dzień 31 grudnia 2023 r.

**Spis treści**

Podstawowe dane finansowe jednostki CD PROJEKT S.A.....	5
Rachunek zysków i strat.....	6
Sprawozdanie z całkowitych dochodów.....	6
Sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	7
Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	9
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	11
Informacje objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego.....	13
Informacje ogólne.....	14
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości.....	14
Założenie kontynuowania działalności.....	14
Notowania na rynku regulowanym.....	15
Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.....	15
Zmiany standardów lub interpretacji obowiązujące i zastosowane przez Spółkę, które weszły w życie od 1 stycznia 2024 r.	15
Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości.....	16
Przychody i koszty działalności operacyjnej.....	16
Przychody i koszty działalności finansowej.....	17
Dotacje państwowe.....	17
Podatek bieżący oraz podatek odroczony.....	17
Podatek od towarów i usług.....	17
Rzeczowe aktywa trwałe.....	18
Aktywa niematerialne - Nakłady na prace rozwojowe.....	18
Aktywa niematerialne - Pozostałe.....	20
Wartość firmy.....	20
Łączenie jednostek gospodarczych znajdujących się pod wspólną kontrolą.....	20
Utrata wartości aktywów niefinansowych.....	20
Nieruchomości inwestycyjne.....	21
Prawo użytkowania wieczystego gruntu.....	21
Leasing.....	21
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych.....	22
Aktywa finansowe.....	22
Zobowiązania finansowe.....	23
Zapasy.....	23
Należności handlowe i pozostałe.....	23
Rozliczenia międzyokresowe.....	23
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych.....	23
Aktywa przeznaczone do sprzedaży i działalność zaniechana.....	24
Kapitały własne.....	24
Rezerwy na zobowiązania.....	24
Świadczenia pracownicze.....	24
Udzielone pożyczki.....	24
Zobowiązania handlowe i pozostałe.....	24
Wypłata dywidend.....	25
Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji.....	25
Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji.....	25
Transakcje i salda.....	25
Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach.....	25
Profesjonalny osąd.....	25
Niepewność szacunków.....	25
Założenie porównywalności sprawozdań finansowych, zmiany polityk rachunkowości i wartości szacunkowych.....	27
Zmiana polityki rachunkowości.....	27
Zmiany prezentacyjne.....	27
Informacja dodatkowa – pozostałe noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego.....	28
Nota 1. Przychody ze sprzedaży.....	29
Nota 2. Segmenty operacyjne.....	30
Nota 3. Koszty działalności operacyjnej.....	30
Nota 4. Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	32
Nota 5. Przychody i koszty finansowe.....	33
Nota 6. Podatek dochodowy i odroczony podatek dochodowy.....	34
Nota 7. Działalność zaniechana.....	37
Nota 8. Zysk przypadający na jedną akcję.....	37
Nota 9. Dywidendy wypłacone (lub zadeklarowane) i otrzymane.....	37



Nota 10. Ujawnienie elementów pozostałych dochodów całkowitych oraz ich efekt podatkowy.....	37
Nota 11. Rzeczowe aktywa trwałe	38
Nota 12. Aktywa niematerialne oraz nakłady na prace rozwojowe	42
Nota 13. Wartość firmy.....	44
Nota 14. Nieruchomości inwestycyjne.....	45
Nota 15. Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	46
Nota 16. Pozostałe aktywa finansowe	47
Nota 17. Zapasy	47
Nota 18. Należności handlowe.....	48
Nota 19. Pozostałe należności	51
Nota 20. Rozliczenia międzyokresowe.....	52
Nota 21. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych.....	53
Nota 22. Kapitał zakładowy	53
Nota 23. Akcje własne	53
Nota 24. Pozostałe kapitały	53
Nota 25. Niepodzielony wynik finansowy	56
Nota 26. Kredyty i pożyczki.....	56
Nota 27. Pozostałe zobowiązania finansowe	56
Nota 28. Pozostałe zobowiązania długoterminowe	57
Nota 29. Zobowiązania handlowe.....	57
Nota 30. Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe.....	58
Nota 31. Majątek socjalny oraz zobowiązania ZFŚS	59
Nota 32. Zobowiązania warunkowe	59
Nota 33. Umowy leasingu i subleasingu	61
Nota 34. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	63
Nota 35. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	64
Nota 36. Pozostałe rezerwy	65
Nota 37. Informacja o instrumentach finansowych	66
Nota 38. Zarządzanie kapitałem.....	75
Nota 39. Programy świadczeń pracowniczych.....	75
Nota 40. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	78
Nota 41. Wynagrodzenia wyższej kadry kierowniczej i Rady Nadzorczej.....	80
Nota 42. Zatrudnienie	80
Nota 43. Aktywowane koszty finansowania zewnętrznego.....	81
Nota 44. Rozliczenia podatkowe	81
Nota 45. Zdarzenia po dacie bilansu.....	82
Nota 46. Informacje o transakcjach z podmiotami dokonującymi badania sprawozdań finansowych.....	82
Nota 47. Objasnienia do sprawozdania z przepływów pieniężnych	83
Nota 48. Przepływy pieniężne i zmiany niepieniężne wynikające ze zmian zobowiązań w działalności finansowej.....	85
Nota 49. Nakłady na prowadzenie prac badawczo – rozwojowych	86
Oświadczenie Zarządu jednostki.....	86
Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	87



CD PROJEKT

Podstawowe dane finansowe jednostki CD PROJEKT S.A.

1



Rachunek zysków i strat

	Nota	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Przychody ze sprzedaży		799 593	1 036 542
Przychody ze sprzedaży produktów	1	790 687	1 023 626
Przychody ze sprzedaży usług	1	1 231	413
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1	7 675	12 503
Koszty sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów		119 738	253 818
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	3	111 664	240 201
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	3	8 074	13 617
Zysk/(strata) brutto na sprzedaży		679 855	782 724
Koszty sprzedaży	3	96 936	201 124
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	3	227 857	155 812
koszty prac badawczych	3	79 145	20 002
Pozostałe przychody operacyjne	1,4	27 508	52 029
Pozostałe koszty operacyjne	4	15 207	19 187
(Utrata wartości)/odwrócenie utraty wartości instrumentów finansowych		(38)	7
Zysk/(strata) na działalności operacyjnej		367 325	458 637
Przychody finansowe	1,5	76 974	117 621
Koszty finansowe	5	14 129	45 396
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem		430 170	530 862
Podatek dochodowy	6	(40 504)	56 157
Zysk/(strata) netto		470 674	474 705
Zysk/(strata) netto na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	8	4,71	4,73
Rozwodniony za okres obrotowy	8	4,68	4,73

* dane przekształcone

Sprawozdanie z całkowitych dochodów

	Nota	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Zysk/(strata) netto		470 674	474 705
Inne całkowite dochody, które zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków	10	2 271	4 138
Wycena instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody po uwzględnieniu efektu podatkowego		2 271	4 138
Inne całkowite dochody, które nie zostaną przekwalifikowane na zyski lub straty	10	-	-
Suma dochodów całkowitych		472 945	478 843



Sprawozdanie z sytuacji finansowej

	Nota	31.12.2024	31.12.2023
AKTYWA TRWAŁE		1 558 149	1 416 032
Rzeczowe aktywa trwałe	11	258 426	179 132
Aktywa niematerialne	12	66 712	68 867
Nakłady na prace rozwojowe	12	692 726	524 472
Nieruchomości inwestycyjne	14	31 606	34 245
Wartość firmy	12,13	49 168	49 168
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	15,37	63 473	57 229
Rozliczenia międzyokresowe	20	3 770	4 913
Pozostałe aktywa finansowe	16,37	292 137	455 907
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6	99 731	41 723
Pozostałe należności	19,37	400	376
AKTYWA OBROTOWE		1 395 792	1 101 889
Zapasy	17	1 802	3 576
Należności handlowe	18,37	167 893	204 658
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		15 170	1 069
Pozostałe należności	19	72 435	52 031
Rozliczenia międzyokresowe	20	10 614	10 148
Pozostałe aktywa finansowe	16,37	540 486	362 719
Lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	37	522 524	338 205
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	21,37	64 868	129 483
AKTYWA RAZEM		2 953 941	2 517 921



	Nota	31.12.2024	31.12.2023
KAPITAŁ WŁASNY		2 763 464	2 366 855
Kapitał zakładowy	22	99 911	99 911
Kapitał zapasowy	24	2 025 642	1 681 466
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	24	116 700	116 700
Pozostałe kapitały	25	50 537	24 691
Niepodzielony wynik finansowy	25	-	(30 618)
Wynik finansowy bieżącego okresu		470 674	474 705
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE		21 506	37 094
Pozostałe zobowiązania finansowe	27,33,37	16 740	18 379
Pozostałe zobowiązania	28	2 274	2 494
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	34	1 665	2 315
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	35	827	497
Pozostałe rezerwy	36	-	13 409
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE		168 971	113 972
Pozostałe zobowiązania finansowe	27,33,37	11 608	2 579
Zobowiązania handlowe	29,37	39 780	26 400
Pozostałe zobowiązania	30	5 807	7 099
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	34	8 740	6 887
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	35	6 914	6 414
Pozostałe rezerwy	36	96 122	64 593
PASYWA RAZEM		2 953 941	2 517 921

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny ogółem
01.01.2024 – 31.12.2024								
Kapitał własny na 01.01.2024	99 911	1 681 466	116 700	-	24 691	444 087	-	2 366 855
Koszty programu motywacyjnego	-	-	-	-	23 575	-	-	23 575
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(99 911)	-	(99 911)
Podział zysku netto/pokrycie straty	-	344 176	-	-	-	(344 176)	-	-
Suma dochodów całkowitych	-	-	-	-	2 271	-	470 674	472 945
Kapitał własny na 31.12.2024	99 911	2 025 642	116 700	-	50 537	-	470 674	2 763 464

	Kapitał zakładowy	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny ogółem
01.01.2023 – 31.12.2023								
Kapitał własny na 01.01.2023	100 771	1 539 437	116 700	(99 993)	3 777	341 073	-	2 001 765
Korekty z tyt. błędów	-	-	-	-	-	(1 938)	-	(1 938)
Kapitał własny po korektach	100 771	1 539 437	116 700	(99 993)	3 777	339 135	-	1 999 827
Koszty programu motywacyjnego	-	-	-	-	16 776	-	-	16 776
Umorzenie akcji własnych	(860)	(99 133)	-	99 993	-	-	-	-
Niepodzielony wynik finansowy jednostki przejętej	-	-	-	-	-	(28 680)	-	(28 680)
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(99 911)	-	(99 911)
Podział zysku netto/pokrycie straty	-	241 162	-	-	-	(241 162)	-	-
Suma dochodów całkowitych	-	-	-	-	4 138	-	474 705	478 843
Kapitał własny na 31.12.2023	99 911	1 681 466	116 700	-	24 691	(30 618)	474 705	2 366 855



Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	Nota	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA			
Zysk/(strata) netto		470 674	474 705
Korekty razem:	47	94 212	86 120
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nakładów na prace rozwojowe oraz nieruchomości inwestycyjnych		12 148	12 340
Amortyzacja prac rozwojowych ujęta jako koszt własny sprzedaży		105 486	231 122
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych		(16 204)	28 089
Odsetki i udziały w zyskach		(62 169)	(46 396)
(Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej		18 680	(87 855)
Zmiana stanu rezerw		2 195	6 604
Zmiana stanu zapasów		1 774	6 310
Zmiana stanu należności		8 722	(67 984)
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem pożyczek i kredytów		(1 652)	(7 337)
Zmiana stanu pozostałych aktywów i pasywów		1 640	(13 294)
Inne korekty		23 592	24 521
Gotówka z działalności operacyjnej		564 886	560 825
Podatek dochodowy od zysku/(straty) przed opodatkowaniem		(54 279)	24 788
Podatek u źródła zapłacony za granicą		13 775	31 369
Podatek dochodowy (zapłacony)/zwrócony		(17 829)	(18 355)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		506 553	598 627



	Nota	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA			
Wpływy		946 944	695 146
Zbycie aktywów niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		181	152
Spłata udzielonych pożyczek		617	1 662
Wygaśnięcie lokat bankowych powyżej 3 miesięcy		679 497	530 600
Wykup obligacji		204 887	95 135
Odsetki od obligacji		18 047	13 116
Odsetki od lokat		25 500	27 272
Wpływy z realizacji kontraktów terminowych		17 968	27 081
Inne wpływy inwestycyjne		247	128
Wydatki		1 414 963	1 298 614
Nabycie aktywów niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		94 444	53 348
Nakłady na prace rozwojowe		248 679	271 175
Nakłady na wartości niematerialne		224	973
Nabycie nieruchomości inwestycyjnych oraz aktywowanie nakładów		22	122
Udzielone pożyczki		-	4 215
Nabycie udziałów w spółce zależnej		-	440
Dokapitalizowanie spółki zależnej		3 193	7 704
Założenie lokat bankowych powyżej 3 miesięcy		860 492	531 475
Zakup udziałów w private equity w segmencie gamingowym		1 298	1 467
Zakup obligacji oraz koszty ich nabycia		206 611	427 695
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(468 019)	(603 468)
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA			
Wpływy		23	32
Płatności należności z tytułu umów leasingu		19	31
Odsetki		4	1
Wydatki		103 172	102 781
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli		99 911	99 911
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu		2 557	2 094
Odsetki		704	776
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	48	(103 149)	(102 749)
Przepływy pieniężne netto razem		(64 615)	(107 590)
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych		(64 615)	(107 590)
Środki pieniężne na początek okresu		129 483	237 073
Środki pieniężne na koniec okresu		64 868	129 483



CD PROJEKT

**Informacje objaśniające do
jednostkowego sprawozdania
finansowego**

2

Informacje ogólne

Nazwa jednostki sprawozdawczej:	CD PROJEKT S.A. (w nazwie jednostki sprawozdawczej nie nastąpiły żadne zmiany od zakończenia poprzedniego okresu sprawozdawczego)
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	ul. Jagiellońska 74, Warszawa 03-301
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Produkcja i wydawanie gier wideo oraz produktów towarzyszących
Podstawowe miejsce prowadzenia działalności:	Warszawa
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer statystyczny REGON:	492707333
Numer identyfikacji podatkowej NIP:	7342867148
Numer rejestrowy BDO:	000141053
Czas trwania Spółki:	nieoznaczony

Zmiany zasad (polityki) rachunkowości

Zastosowana w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym polityka księgową, dokonane przez Zarząd istotne osądy w zakresie stosowanych przez Spółkę zasad rachunkowości i główne źródła szacowania niepewności są we wszystkich istotnych aspektach zgodne z polityką przyjętą do sporządzenia jednostkowego rocznego sprawozdania finansowego Spółki CD PROJEKT S.A. za 2023 r., za wyjątkiem zmian polityki rachunkowości oraz zmian prezentacyjnych opisanych w rozdziale „Założenie porównywalności sprawozdań finansowych, zmiany polityk rachunkowości i wartości szacunkowych”.

Założenie kontynuowania działalności

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym.

Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania jednostkowego sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po zakończeniu okresu sprawozdawczego na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności.

Do dnia sporządzenia jednostkowego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. Zarząd Spółki nie powziął informacji o zdarzeniach, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego. Jednocześnie w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym nie zostały ujęte istotne zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.



Notowania na rynku regulowanym

Informacje ogólne

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4 00-498 Warszawa
Symbol na GPW	CDR

System depozytowo - rozliczeniowy

System depozytowo - rozliczeniowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4 00-498 Warszawa
-----------------------------------	---

Kontakty z inwestorami

Relacje inwestorskie	gieldea@cdprojekt.com
----------------------	-----------------------

Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej

Sprawozdanie finansowe Spółki sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, obowiązującymi dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 r.

Zmiany standardów lub interpretacji obowiązujące i zastosowane przez Spółkę, które weszły w życie od 1 stycznia 2024 r.

Sporządzając jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok 2024 Spółka stosuje takie same zasady rachunkowości jak przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok 2023, z wyjątkiem zmian do standardów i nowych standardów oraz interpretacji zatwierdzonych przez Unię Europejską, które obowiązują dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu 1 stycznia 2024 r.:

- Zmiany do **MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych: Klasyfikacja zobowiązań jako krótkoterminowe lub długoterminowe** - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2024 r.,
- Zmiany do **MSSF 16 Leasing: Zobowiązanie leasingowe w transakcjach sprzedaży i leasingu zwrotnego** - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2024 r.,
- Zmiany do **MSR 7 Sprawozdanie z przepływów pieniężnych i MSSF 7 Instrumenty finansowe Ujawnienia dotyczących ustalenia finansowania dostawców** - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2024 r.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na stosowane przez Spółkę zasady (politykę) rachunkowości w odniesieniu do działalności Spółki lub jej wyników finansowych.

Standardy opublikowane i zatwierdzone przez UE, które jeszcze nie weszły w życie oraz ich wpływ na sprawozdanie finansowe Spółki

Zarząd przeanalizował wpływ zastosowania nowych standardów na przyszłe sprawozdanie finansowe. Zatwierdzając niniejsze sprawozdanie finansowe Spółka nie zastosowała następujących standardów, zmian standardów i interpretacji, które zostały opublikowane i zatwierdzone do stosowania w UE, ale nie weszły jeszcze w życie:

- Zmiany do **MSR 21** *Skutki zmian kursów wymiany walut obcych dotyczących braku możliwości wymiany* - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2025 r.

Spółka nie spodziewa się istotnego wpływu wprowadzenia zmian na stosowane przez Spółkę zasady (politykę) rachunkowości w odniesieniu do działalności Spółki lub jej wyników finansowych.

Standardy i interpretacje przyjęte przez RMSR, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE do stosowania

Zatwierdzając niniejsze sprawozdanie finansowe Spółka nie zastosowała następujących standardów, zmian standardów i interpretacji, które nie zostały jeszcze zatwierdzone do stosowania w UE:

- **MSSF 18** *Zasady prezentacji i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych* - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,
- **MSSF 19** *Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej* - ujawnianie informacji - obowiązujący w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2027 r.,
- Zmiany do **MSSF 1**, **MSSF 7**, **MSSF 9**, **MSSF 10**, **MSR 7** w ramach Annual Improvements Volume 11 - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.,
- Zmiany do **MSSF 9** *Instrumenty finansowe* i **MSSF 7** *Instrumenty finansowe - ujawnienia informacji* - zmiany w klasyfikacji i wycenie - obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.
- Umowy dotyczące energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych – zmiany do **MSSF 9** *Instrumenty finansowe* i **MSSF 7** *Instrumenty finansowe - ujawnienia informacji* – obowiązujące w odniesieniu do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 r.

Spółka jest w trakcie analizy szacunków, jak istotny wpływ na sprawozdanie finansowe Spółki będą miały wymienione wyżej standardy i zmiany do standardów.

Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości

Przychody i koszty działalności operacyjnej

Przychody są wpływami korzyści ekonomicznych brutto danego okresu, powstałymi w wyniku zwykłej działalności gospodarczej Spółki, skutkującymi zwiększeniem kapitału własnego, innymi niż zwiększenie kapitału wynikające z wpłat akcjonariuszy.

Spółka ujmuje przychody stosując tzw. Model Pięciu Kroków przewidziany w **MSSF 15**. Do przychodów zalicza się jedynie otrzymane lub należne kwoty równe cenom transakcyjnym, jakie przypadają Spółce po spełnieniu (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia, polegającego na przekazaniu przyrządzonego dobra lub usługi (tj. składnika aktywów) klientowi. Płatność od klienta jest wymagana od spełnienia tego świadczenia. Cena transakcyjna to kwota wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniem Spółki – będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrządzonego dóbr lub usług, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług.

W przypadku przychodów w postaci tantiem ze sprzedaży licencji na dystrybucję z gier, które stanowią główne źródło przychodów Spółki, mamy do czynienia z przychodami zależnymi od wielkości sprzedaży zrealizowanej przez dystrybutora w danym momencie przypadającym na okres sprawozdawczy. Tym samym przychód ze sprzedaży danego produktu jest ujmowany w okresie sprzedaży nie wcześniej niż po dostarczeniu materiałów umożliwiających rozpoczęcie faktycznej dystrybucji ukończonej gry, w oparciu o sukcesywnie dostarczane przez dystrybutora raporty sprzedaży. Płatność od klienta jest wymagana od momentu przekazania przez dystrybutora raportów sprzedaży.

Koszty zużytych materiałów, towarów i wyrobów gotowych oraz koszty usług Spółka ujmuje w tym samym okresie w jakim są ujmowane przychody ze sprzedaży tych składników lub przychody ze świadczenia usług, do których te składniki są wykorzystywane, zgodnie z zasadą współmierności przychodów i kosztów.

Spółka otrzymuje krótkoterminowe zaliczki od swoich klientów prezentując zaliczki jako przychody przyszłych okresów zamiast rozpoznawać element finansowania, o ile spodziewa się, że w chwili zawarcia umowy okres między momentem, w którym klient zapłaci za towar lub usługę a momentem ich dostawy do klienta będzie wynosił rok lub krócej.

Przychody i koszty działalności finansowej

Na przychody finansowe składają się głównie odsetki od lokat wolnych środków na rachunkach bankowych, prowizje i odsetki od udzielonych pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki w regulowaniu należności, wielkość rozwiązanych rezerw dotyczących działalności finansowej, przychody ze sprzedaży papierów wartościowych, dodatnie różnice kursowe, przywrócenie utraconej wartości inwestycji finansowych, wartość umorzonych kredytów i pożyczek, zyski z rozliczenia instrumentów pochodnych.

Na koszty finansowe składają się głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki za zwłokę w zapłacie zobowiązań, utworzone rezerwy na pewne lub prawdopodobne straty z operacji finansowych, wartość w cenie nabycia sprzedanych udziałów, akcji, papierów wartościowych, prowizje i opłaty manipulacyjne, odpisy aktualizujące należności odsetkowe oraz wartość inwestycji krótkoterminowych, dyskonto i różnice kursowe z działalności finansowej (per saldo) oraz w przypadku leasingu inne opłaty za wyjątkiem rat kapitałowych.

Dotacje państwowe

Dotacje nie są ujmowane do chwili uzyskania uzasadnionej pewności, że Spółka spełni konieczne warunki i otrzyma dotację. Dotacje państwowe, których zasadniczym warunkiem jest nabycie lub wytworzenie przez spółkę aktywów trwałych, ujmuje się w bilansie w pozycji rozliczeń międzyokresowych przychodów i odnosi w rachunek zysków i strat systematycznie przez przewidywany okres użytkowania ekonomicznego tych aktywów.

Podatek bieżący oraz podatek odroczony

Na obowiązkowe obciążenia wyniku składają się podatek bieżący, podatek u źródła zapłacony za granicą oraz podatek odroczony. Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie wyniku podatkowego (podstawy opodatkowania) danego roku obrotowego. Zysk/(strata) podatkowa różni się od księgowego zysku/(straty) brutto w związku z różnym momentem uznania przychodów i kosztów za zrealizowane dla celów podatkowych i rachunkowych, a także ze względu na trwałe różnice pomiędzy podatkowym i rachunkowym traktowaniem niektórych pozycji przychodów i kosztów. Obciążenia podatkowe są wyliczane w oparciu o stawki podatkowe obowiązujące w danym roku obrotowym. Bieżący podatek dochodowy dotyczący pozycji rozpoznanych bezpośrednio w kapitale jest rozpoznawany bezpośrednio w kapitale, a nie w rachunku zysków i strat.

Podatek odroczony jest wyliczany metodą bilansową jako podatek podlegający zapłacie lub zwrotowi w przyszłości na różnicach pomiędzy wartościami bilansowymi aktywów i pasywów, a odpowiadającymi im wartościami podatkowymi wykorzystywanymi do wyliczenia podstawy opodatkowania.

Rezerwa na podatek odroczony jest tworzona od wszystkich dodatnich różnic przejściowych podlegających opodatkowaniu, natomiast składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego jest rozpoznawany do wysokości w jakiej jest prawdopodobne, że będzie można pomniejszyć przyszłe zyski podatkowe o rozpoznane ujemne różnice przejściowe. Pozycja aktywów lub zobowiązanie nie powstaje, jeśli różnica przejściowa powstaje z tytułu wartości firmy.

Rezerwa z tytułu podatku odroczonego jest rozpoznawana od przejściowych różnic podatkowych powstałych w wyniku inwestycji w podmioty zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsięwzięcia, chyba że Spółka jest zdolna kontrolować moment odwrócenia różnicy przejściowej i jest prawdopodobne, iż w dającej się przewidzieć przyszłości różnica przejściowa się nie odwróci.

Wartość składnika aktywów z tytułu podatku odroczonego podlega analizie na każdy dzień bilansowy, a w przypadku gdy spodziewane przyszłe zyski podatkowe nie będą wystarczające dla realizacji składnika aktywów lub jego części następuje jego odpis.

Podatek odroczony jest wyliczany przy użyciu stawek podatkowych, które będą obowiązywać w momencie, gdy pozycja aktywów zostanie zrealizowana lub zobowiązanie stanie się wymagalne. Podatek odroczony jest ujmowany w rachunku zysków i strat, poza przypadkiem, gdy dotyczy on pozycji ujętych bezpośrednio w Kapitale własnym. W tym ostatnim wypadku podatek odroczony jest również rozliczany bezpośrednio w pozycji Kapitał własny.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa są ujmowane po pomniejszeniu o wartość podatku od towarów i usług, z wyjątkiem:

- sytuacji, gdy podatek od towarów i usług zapłacony przy zakupie aktywów lub usług nie jest możliwy do odzyskania od organów podatkowych - wówczas jest on ujmowany odpowiednio jako część kosztów nabycia składnika aktywów lub jako koszt,
- należności i zobowiązań, które są wykazywane z uwzględnieniem kwoty podatku od towarów i usług.

Kwota netto podatku od towarów i usług możliwa do odzyskania lub wymagająca zapłaty na rzecz organów podatkowych jest ujęta w bilansie jako część należności lub zobowiązań.



Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe początkowo ujmowane są według kosztu (ceny nabycia lub kosztu wytworzenia) pomniejszonego w kolejnych okresach o odpisy amortyzacyjne oraz utratę wartości. Koszty finansowania zewnętrznego bezpośrednio związanego z nabyciem lub wytworzeniem składników majątku wymagających dłuższego okresu czasu, aby mogły być zdane do użytkowania lub odsprzedaży, są doliczane do kosztów wytworzenia takich środków trwałych, aż do momentu oddania tych środków trwałych do użytkowania. Przychody z inwestycji uzyskane w wyniku krótkoterminowego inwestowania pozyskanych środków, a związane z powstawaniem środków trwałych, pomniejszają wartość skapitalizowanych kosztów finansowania zewnętrznego. Pozostałe koszty finansowania zewnętrznego są ujmowane jako koszty w okresie, w którym je poniesiono.

Amortyzację wylicza się dla środków trwałych, z pominięciem gruntów oraz środków trwałych w budowie, przez oszacowany okres ekonomicznej przydatności tych środków, używając metody liniowej.

Przewidywany okres użytkowania dla poszczególnych grup rzeczowych aktywów trwałych wynosi:

Grupa	Okres użytkowania
Budynki i budowle	5 – 25 lat
Maszyny i urządzenia	2 – 10 lat
Środki transportu	5 lat
Pozostałe środki trwałe	2 – 10 lat

Środki trwałe o niskiej jednostkowej wartości początkowej nieprzekraczającej 5 tys. zł umarzone są w sposób uproszczony przez dokonanie jednorazowego odpisu.

Zyski lub straty wynikłe ze sprzedaży/likwidacji lub zaprzestania użytkowania środków trwałych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a wartością netto tych środków trwałych z uwzględnieniem zasad wynikających z *MSSF 15* i są ujmowane w Rachunku zysków i strat.

Aktywa niematerialne - Nakłady na prace rozwojowe

Spółka zalicza nakłady na tworzenie gier do pozycji Nakłady na prace rozwojowe. Koszty tworzenia gier poniesione przed rozpoczęciem sprzedaży lub zastosowaniem nowych rozwiązań ujmowane są jako Nakłady na prace rozwojowe w toku. Nakłady te obejmują wydatki pozostające w bezpośrednim związku z danym projektem.

Spółka weryfikuje czy aktywo niematerialne powstałe na skutek prowadzenia prac rozwojowych spełnia następujące warunki:

- z technicznego punktu widzenia istnieje możliwość ukończenia składnika aktywów tak żeby nadawał się do użytkowania lub sprzedaży,
- istnieje możliwość udowodnienia zamiaru ukończenia składnika aktywów oraz jego użytkowania lub sprzedaży,
- składnik będzie zdolny do użytkowania lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych,
- znany jest sposób, w jaki składnik aktywów będzie wytwarzał prawdopodobne przyszłe korzyści ekonomiczne,
- zapewnione zostaną stosowne środki techniczne, finansowe i inne, które mają służyć ukończeniu prac rozwojowych oraz użytkowaniu lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych,
- istnieje możliwość wiarygodnego ustalenia nakładów poniesionych w czasie prac rozwojowych, które można przyporządkować temu składnikowi wartości niematerialnych.

W dacie premiery Spółka przekięgowuje nakłady z pozycji Nakłady na prace rozwojowe w toku na Nakłady na prace rozwojowe ukończone. W przypadku projektów, dla których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i wartości budżetu sprzedaży Spółka amortyzuje wartość tych projektów zgodnie z konsumpcją korzyści ekonomicznych.

Okres i stawki amortyzacji Spółka ustala po premierze każdego tytułu w toku prac nad okresowym sprawozdaniem finansowym będąc w posiadaniu wstępnych wyników sprzedaży premierowej oraz ocen gry. Wtedy ustala:

(i) okres użyteczności na podstawie historycznej użyteczności poprzednich porównywalnych tytułów, zwykle nie krócej niż 3 lata i nie dłużej niż 6 lat ze względu na możliwość sporządzenia wiarygodnych szacunków w branży podlegającej dynamicznym zmianom,

(ii) podstawę do ustalenia stawek amortyzacji w okresie użyteczności stanowią prognozy sprzedaży.

Następnie w oparciu o profesjonalny osąd Spółka szacuje jaka część korzyści zrealizuje się w kwartale premiery a w kolejnych okresach wygładza rozkład wejściowy, eliminując efekt okresowych i okazjonalnych promocji oraz przewidywanych ale niepewnych zdarzeń jednorazowych (jak np. premiera serialu Cyberpunk Edgerunners w serwisie Netflix), aby z kwartału na kwartał uzyskać efekt stale degresywnej lub liniowej amortyzacji.

W uzasadnionych przypadkach rozliczenie poniesionych nakładów może mieć charakter jednorazowy (np. Anime Cyberpunk: Edgerunners).



Projekty amortyzowane w 2024 r., dla których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i budżetu sprzedaży, wraz z okresami użytkowania lub stosowanymi stawkami amortyzacji zostały przez Spółkę przedstawione w tabeli poniżej:

- do premiery dodatku *Widmo Wolności* do gry *Cyberpunk 2077*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077	Q4 2020	40%
	Q1-Q4 2021	3%
	Q1-Q4 2022	3%
	Q1-Q4 2023	3%
	Q1-Q4 2024	3%
	Q1-Q4 2025	3%

- od premiery dodatku *Widmo Wolności* do gry *Cyberpunk 2077* łączna wartość nieumorzonych nakładów na wyprodukowanie *Cyberpunk 2077* wraz z wersją na nowe generacje konsol oraz nakładów na wytworzenie dodatku *Widmo Wolności*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077 (w tym wersja na nową generację konsol) + dodatek <i>Widmo Wolności</i>	Q3-Q4 2023	20%
	Q1-Q4 2024	5%
	Q1-Q4 2025	3,5%
	Q1-Q4 2026	2,5%
	Q1-Q4 2027	2%
	Q1-Q4 2028	2%

- po dniu sprawozdawczym 31 grudnia 2024 r. w wyniku analizy okresu czerpania korzyści ekonomicznych łączna wartość nieumorzonych nakładów na wyprodukowanie *Cyberpunk 2077* wraz z wersją na nowe generacje konsol oraz nakładów na wytworzenie dodatku *Widmo Wolności*:

Tytuł	Okres	Amortyzacja kwartalna
Cyberpunk 2077 (w tym wersja na nową generację konsol) + dodatek <i>Widmo Wolności</i> *	Q1-Q4 2025	7%
	Q1-Q4 2026	5,5%
	Q1-Q4 2027	5%
	Q1-Q4 2028	3%
	Q1-Q4 2029	2,25%
	Q1-Q4 2030	2,25%

* Na dzień 31 grudnia 2024 r. wartość nieumorzonych nakładów wyniosła 180 114 tys. zł.



W pozostałych przypadkach Spółka amortyzuje wartość projektów metodą liniową. Obecnie metoda stosowana jest do amortyzacji projektu Wiedźmin 3 w wersji na nową generację konsol. Na dzień sprawozdawczy 31 grudnia 2024 r. wartość nieumorzonych nakładów wyniosła 13 988 tys. zł. Po dniu sprawozdawczym, w wyniku analizy okresu czerpania korzyści ekonomicznych, okres amortyzacji został wydłużony do końca 2027 roku.

Amortyzacja związana z Nakładami na prace rozwojowe prezentowana jest w pozycji Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług w Rachunku zysków i strat.

Aktywa niematerialne - Pozostałe

Aktywa niematerialne są przedstawione według historycznego kosztu nabycia lub wytworzenia pomniejszone o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości. Amortyzacja jest naliczana metodą liniową. Koszty prac badawczych nie podlegają aktywowaniu i są prezentowane w Rachunku zysków i strat jako koszty w okresie, w którym zostały poniesione.

Przewidywany okres użytkowania dla poszczególnych grup aktywów niematerialnych wynosi:

Grupa	Okres użytkowania
Patenty i licencje	2 – 15 lat
Oprogramowanie komputerowe	2 – 10 lat

Aktywa niematerialne o niskiej jednostkowej wartości początkowej nieprzekraczającej 5 tys. zł umarzone są w sposób uproszczony przez dokonanie jednorazowego odpisu.

W sprawozdaniu finansowym Spółki wykazana jest marka towarowa The Witcher (Wiedźmin) oraz marka korporacyjna CD PROJEKT. Marki zostały wycenione metodą kapitalizacji opłat licencyjnych (Relief from Royalty) reprezentującą podejście dochodowe, stanowiącą jedną z podstawowych metod wyceny marek oraz innych aktywów niematerialnych na potrzeby rozliczenia połączeń jednostek gospodarczych zgodnie z *MSSF 3 Połączenia jednostek*. Obie marki nie mają określonego okresu użytkowania. Wartość marek podlega corocznym testom na utratę wartości.

Wartość firmy

Wartość firmy (zysk) kalkulowana jest jako różnica dwóch wartości:

- suma zapłaty przekazanej za kontrolę, udziałów niedających kontroli (wycenionych w proporcji do przejętych aktywów netto) oraz wartości godziwej pakietów udziałów (akcji) posiadanych w jednostce przejmowanej przed datą przejęcia,
- wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki.

Nadwyżka sumy skalkulowanej w sposób wskazany powyżej ponad wartość godziwą możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki jest ujmowana w aktywach jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej jako wartość firmy. Wartość firmy odpowiada płatności dokonanej przez przejmującego w oczekiwaniu na przyszłe korzyści ekonomiczne z tytułu aktywów, których nie można pojedynczo zidentyfikować ani osobno ująć. Po początkowym ujęciu wartość firmy zostaje wyceniona według ceny nabycia pomniejszonej o łączne odpisy z tytułu utraty wartości.

W przypadku gdy ww. suma jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest niezwłocznie w wyniku. Spółka ujmuje zysk z przejęcia w pozycji pozostałych przychodów operacyjnych.

Łączenie jednostek gospodarczych znajdujących się pod wspólną kontrolą

Prawne połączenie spółki dominującej z jej spółką zależną jest ujmowane przy użyciu wartości dotyczących jednostki zależnej wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jednostki dominującej; kwoty te zawierają wartości rozpoznane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jednostki dominującej wynikające z nabycia jednostki zależnej. Wyniki i sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki zależnej ujmowane są prospektywnie od daty dokonania prawnego połączenia.

Utrata wartości aktywów niefinansowych

Na każdy dzień bilansowy Spółka dokonuje przeglądu wartości netto składników majątku trwałego w celu stwierdzenia czy nie występują przesłanki wskazujące na możliwość utraty ich wartości.

W przypadku, gdy stwierdzono istnienie takich przesłanek, szacowana jest wartość odzyskiwalna danego składnika aktywów w celu ustalenia potencjalnego odpisu z tego tytułu. W sytuacji, gdy składnik aktywów nie generuje przepływów pieniężnych, które są w znacznym stopniu niezależnymi od przepływów generowanych przez inne aktywa, analizę przeprowadza się dla grupy aktywów generujących przepływy pieniężne, do której należy dany składnik aktywów.

W przypadku wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania, test na utratę wartości przeprowadzany jest corocznie oraz dodatkowo, gdy występują przesłanki wskazujące na możliwość wystąpienia utraty wartości.

Wartość odzyskiwalna ustalana jest jako kwota wyższa z dwóch wartości: wartość godziwa pomniejszona o koszty sprzedaży lub wartość użytkowa. Ta ostatnia wartość odpowiada wartości bieżącej szacunku przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych przy użyciu stopy dyskonta uwzględniającej aktualną rynkową wartość pieniądza w czasie oraz ryzyko specyficzne dla danego aktywa.

Jeżeli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto składnika aktywów (lub grupy aktywów) wartość księgowa jest pomniejszana do wartości odzyskiwalnej. Strata z tytułu utraty wartości jest ujmowana jako koszt w okresie, w którym wystąpiła, za wyjątkiem sytuacji, gdy składnik aktywów ujmowany był w wartości przeszacowanej (wówczas utrata wartości traktowana jest jako obniżenie wcześniejszego przeszacowania).

W momencie, gdy utrata wartości ulega następnie odwróceniu, wartość netto składnika aktywów (lub grupy aktywów) zwiększana jest do nowej wyszacowanej wartości odzyskiwalnej, nie wyższej jednak od wartości netto tego składnika aktywów jaka byłaby ustalona, gdyby utrata wartości nie została rozpoznana w poprzednich latach. Odwrócenie utraty wartości ujmowane jest w przychodach.

Nieruchomości inwestycyjne

Nieruchomości inwestycyjne stanowią nieruchomości utrzymywane w posiadaniu ze względu na przychody z czynszów, przyrost ich wartości lub obie te korzyści. W związku z tym przepływy środków pieniężnych, uzyskiwane dzięki nieruchomości inwestycyjnej, są w dużej mierze niezależne od pozostałych aktywów będących w posiadaniu Spółki.

Nieruchomości inwestycyjne są wyceniane według modelu ceny nabycia.

Prawo użytkowania wieczystego gruntu

Grunty stanowiące własność Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub ich związków mogą być przedmiotem użytkowania wieczystego. Użytkowanie wieczyste jest szczególnym rodzajem prawa rzeczowego uprawniającym osoby fizyczne lub prawne do korzystania z nieruchomości gruntowej z wyłączeniem innych osób. Użytkownik wieczysty może również rozporządzać swoim prawem. Prawo wieczystego użytkowania gruntów przyznawane jest na okres 99 lat lub w wyjątkowych przypadkach – gdy cel gospodarczy użytkowania wieczystego nie wymaga oddania gruntu na taki okres czasu – na okres krótszy, co najmniej jednak na 40 lat.

Prawo wieczystego użytkowania gruntu Spółka ujęła zgodnie z MSSF 16 jako leasing. Prawo do użytkowania aktywa leasingowego zostało zaprezentowane zgodnie z przeznaczeniem w pozycji bilansowej Nieruchomości inwestycyjne lub Rzeczowe aktywa trwałe.

Leasing

Spółka jako leasingobiorca klasyfikuje umowę jako leasing lub jako zawierającą leasing, jeżeli na jej mocy przekazuje się prawo do kontroli użytkowania zidentyfikowanego składnika aktywów na dany okres w zamian za wynagrodzenie.

W przypadku gdy Spółka działa jako leasingodawca, umowa traktowana jest jako leasing finansowy jeżeli następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania bazowego składnika aktywów. Jeżeli nie następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z posiadania bazowego składnika aktywów umowa traktowana jest jako leasing operacyjny.

Prawo do kontroli nad użytkowaniem składnika aktywów używanych na podstawie umowy leasingu oznacza przede wszystkim prawo do uzyskania zasadniczo wszystkich korzyści ekonomicznych z użytkowania składnika aktywów oraz prawo do kierowania użytkowaniem zidentyfikowanego składnika aktywów.

Na ryzyko składa się możliwość poniesienia strat z powodu niewykorzystania zdolności produkcyjnych, utraty przydatności technicznej lub zmian poziomu osiągniętego zwrotu, spowodowanych zmianami warunków ekonomicznych. Pożytkami może być oczekiwanie zyskowego funkcjonowania składnika aktywów przez ekonomiczny okres użytkowania oraz oczekiwanie na zysk wynikający ze wzrostu jego wartości lub realizacji wartości końcowej.

W dacie rozpoczęcia Spółka ujmuje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania i zobowiązanie z tytułu leasingu. Prawo do użytkowania jest pierwotnie wyceniane w cenie nabycia składającej się z wartości początkowej zobowiązania z tytułu leasingu, początkowych kosztów bezpośrednich, szacunku kosztów przewidywanych w związku z demontażem bazowego składnika aktywów i opłat leasingowych zapłaconych w dacie rozpoczęcia lub przed nią, pomniejszonych o zachęty leasingowe.

Spółka amortyzuje prawa do użytkowania metodą liniową od daty rozpoczęcia do końca okresu użytkowania prawa do użytkowania lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza. Jeśli występują ku temu przesłanki, prawa do użytkowania poddaje się testom na utratę wartości zgodnie z MSR 36.

Na dzień rozpoczęcia Spółka wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wartości bieżącej opłat leasingowych pozostających do zapłaty z wykorzystaniem stopy procentowej leasingu, jeśli można ją łatwo ustalić. W przeciwnym wypadku stosuje się krańcową stopę procentową leasingobiorcy.

Opłaty leasingowe uwzględniane w wartości zobowiązania z tytułu leasingu składają się ze stałych opłat leasingowych, zmiennych opłat leasingowych zależnych od indeksu lub stawki, kwot oczekiwanych do zapłaty jako gwarantowana wartość końcowa oraz płatności z tytułu opcji wykonania kupna, jeśli ich wykonanie jest racjonalnie pewne. W kolejnych okresach zobowiązanie z tytułu leasingu jest pomniejszane o dokonane spłaty i powiększane o naliczone odsetki. Wycena zobowiązania z tytułu leasingu jest aktualizowana w celu odzwierciedlenia zmian umowy oraz ponownej oceny okresu leasingu, wykonania opcji kupna, gwarantowanej wartości końcowej lub opłat leasingowych zależnych od indeksu lub stawki. Co do zasady aktualizacja wartości zobowiązania jest ujmowana jako korekta składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Spółka stosuje dopuszczone standardem praktyczne rozwiązania dotyczące leasingów krótkoterminowych oraz leasingów, w których bazowy składnik aktywów jest niskiej wartości. W odniesieniu do takich umów zamiast ujmować aktywa z tytułu prawa do użytkowania i zobowiązania z tytułu leasingu, opłaty leasingowe ujmuje się w wyniku metodą liniową w trakcie okresu leasingu.

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych

Na dzień powstania inwestycje w jednostkach podporządkowanych wycenia się według ceny nabycia. Na dzień bilansowy inwestycje w jednostkach podporządkowanych wycenia się według ceny nabycia skorygowanej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Aktywa finansowe

Spółka na moment początkowego ujęcia klasyfikuje każdy składnik aktywów finansowych do jednej z czterech kategorii aktywów finansowych, których rozróżnienia dokonuje się w zależności od modelu biznesowego Spółki w zakresie zarządzania aktywami oraz charakterystyki wynikających z umowy przepływów pieniężnych:

- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie,
- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez inne całkowite dochody,
- aktywa wyceniane w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat,
- instrumenty finansowe zabezpieczające.

Klasyfikacja aktywów finansowych dokonywana jest w momencie początkowego ujęcia i może być zmieniona jedynie wówczas, gdy zmieni się biznesowy model zarządzania aktywami finansowymi. Do zasadniczych modeli zarządzania aktywami finansowymi zalicza się model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy i sprzedaży oraz model utrzymywania w innych celach niż cele wskazane w dwu poprzedzających modelach (co do zasady jest to model oznaczający utrzymywanie aktywów w celu ich zbycia). Spółka przyjmuje zasadę, iż sprzedaż aktywa finansowego tuż przed terminem jego zapadalności nie stanowi zmiany modelu biznesowego z utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy na model utrzymywania w celu otrzymania przepływów pieniężnych wynikających z umowy i sprzedaży lub na model utrzymywania w innych celach.

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń, dlatego regulacje MSSF 9 w tym zakresie nie mają do niej zastosowania.

Ryzyko kredytowe związane z aktywami stanowiącymi instrumenty finansowe Spółka ocenia w oparciu o model strat oczekiwanych. Podstawową metodą określania wysokości odpisów z tytułu utraty wartości w ramach modelu strat oczekiwanych jest metoda, zgodnie z założeniami której Spółka monitoruje zmiany poziomu ryzyka kredytowego związanego z danym składnikiem aktywów finansowych w stosunku do początkowego jego ujęcia oraz klasyfikuje aktywa finansowe do jednego z trzech stopni wyznaczania odpisów z tytułu utraty wartości: stopień 1 – aktywa finansowe obsługiwane na bieżąco (stosowany w odniesieniu do aktywów, których ryzyko kredytowe nie wzrosło istotnie od początkowego ujęcia); stopień 2 – aktywa finansowe z pogorszoną obsługą (stosowany w przypadku istotnego wzrostu ryzyka kredytowego w stosunku do początkowego ujęcia, przy jednoczesnym braku obiektywnych przesłanek utraty wartości); stopień 3 – aktywa finansowe nieobsługiwane (stosowany w przypadku wystąpienia obiektywnych przesłanek utraty wartości).

Spółka stosuje uproszczenie przewidziane przez MSSF 9 (wykorzystanie matrycy odpisów, w oparciu o dane historyczne skorygowane o wpływ przyszłych czynników). Matryca jest tworzona na podstawie danych historycznych. Spółka nie stosuje matrycy odrębnie dla portfeli należności, ponieważ jej działalność jest dość jednorodna. Odbiorcy Spółki to głównie duże koncerny międzynarodowe, które spłacają swoje zobowiązania w terminie. Spółka wykorzystuje wiekowania kwartalne dla lat X-1 oraz X-2 w stosunku do roku, dla którego szacowane są odpisy. Poza odpisami liczonymi wg matrycy Spółka kalkuluje również odpisy dla należności w sposób indywidualny na podstawie analizy eksperckiej informacji na temat należności uważanych za stracone bądź zagrożone, przeprowadzonej przez dział finansów. Są to najczęściej unikalne wydarzenia, które nie świadczą o działalności Spółki i jej otoczeniu biznesowym, a jedynie o opóźnieniu w spłacie należności konkretnego odbiorcy.



Zobowiązania finansowe

Zobowiązanie finansowe to każde zobowiązanie będące:

- wynikającym z umowy obowiązkiem wydania środków pieniężnych lub innego składnika aktywów finansowych innej jednostce lub wymiany aktywów finansowych lub zobowiązań finansowych z inną jednostką na potencjalnie niekorzystnych warunkach,
- kontraktem, który będzie rozliczony lub może być rozliczony we własnych instrumentach kapitałowych jednostki i jest instrumentem niepochodnym, w zamian za który jednostka jest lub może być zobowiązana wydać zmienną liczbę własnych instrumentów kapitałowych lub instrumentem pochodnym, który będzie rozliczony lub może być rozliczony w inny sposób niż przez wymianę ustalonej kwoty środków pieniężnych lub innego składnika aktywów finansowych na ustaloną liczbę własnych instrumentów kapitałowych jednostki. W tym celu prawa poboru, opcje i warranty, umożliwiające nabycie ustalonej liczby własnych instrumentów kapitałowych jednostki w zamian za ustaloną kwotę środków pieniężnych w dowolnej walucie, stanowią instrumenty kapitałowe, jeżeli jednostka oferuje prawa poboru, opcje i warranty pro rata wszystkim aktualnym właścicielom tej samej kategorii niepochodnych instrumentów kapitałowych tej jednostki.

Spółka na moment początkowego ujęcia klasyfikuje każdy składnik zobowiązań finansowych jako:

- składniki zobowiązań finansowych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie.

W momencie początkowego ujęcia zobowiązanie finansowe wycenia się w wartości godziwej powiększonej, w przypadku zobowiązania finansowego niekwalifikowanego jako wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy o koszty transakcji, które mogą być bezpośrednio przypisane do zobowiązania finansowego.

Zapasy

Wartość początkowa (koszt) zapasów obejmuje wszystkie koszty (nabycia, wytworzenia i inne) poniesione w związku z doprowadzeniem zapasów do ich aktualnego miejsca i stanu. Cena nabycia zapasów obejmuje cenę zakupu powiększoną o cła importowe i inne podatki (niemożliwe do późniejszego odzyskania od władz podatkowych), koszty transportu, załadunku, wyładunku i inne koszty bezpośrednio związane z pozyskaniem zapasów, pomniejszoną o opusty, rabaty i inne podobne zmniejszenia. Zapasy wycenia się w wartości początkowej (cenie nabycia lub koszcie wytworzenia) lub w cenie sprzedaży netto możliwej do uzyskania w zależności od tego, która z nich jest niższa. Cena sprzedaży netto możliwa do uzyskania odpowiada oszacowanej cenie sprzedaży pomniejszonej o wszelkie koszty konieczne do zakończenia produkcji oraz koszty doprowadzenia zapasów do sprzedaży lub znalezienia nabywcy (tj. koszty sprzedaży, marketingu itp.). W odniesieniu do zapasów koszt ustala się stosując metodę „średniej ważonej”.

Należności handlowe i pozostałe

Należności z tytułu dostaw i usług wyceniane są w księgach w wartości odpowiadającej cenom transakcyjnym skorygowanym o odpowiednie odpisy z tytułu utraty wartości w ramach modelu strat oczekiwanych.

Wartość wierzytelności odpowiadająca przychodom ze sprzedaży produktów, które powstały i zostały ujęte w okresie sprawozdawczym, a zaraportowane zostały po zakończeniu tego okresu (zgodnie z zawartymi umowami), prezentowana jest w należnościach handlowych.

Rozliczenia międzyokresowe

Spółka rozpoznaje rozliczenia międzyokresowe przychodów w celu zaliczenia tych przychodów do przyszłych okresów sprawozdawczych, w momencie kiedy przychody te zostaną zrealizowane.

Sprzedaż przyszłych okresów obejmuje otrzymane lub należne wpływy z tytułu tantiem od zamówień przedpremierowych w ramach cyfrowej dystrybucji gier lub zaliczki na poczet tantiem oraz zaliczki na towary otrzymane od dystrybutorów a także rozliczenia w czasie z tytułu dotacji.

Bierne rozliczenia międzyokresowe są zobowiązaniami przypadającymi do zapłaty za towary lub usługi, które zostały otrzymane lub wykonane, zafakturowane lub formalnie uzgodnione z dostawcą.

Spółka w czynnych rozliczeniach międzyokresowych ujmuje koszty, które zostały poniesione z góry, natomiast w całości lub części dotyczą kolejnych okresów.

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne składają się z gotówki w kasie, depozytów płatnych na żądanie oraz lokat bankowych o terminie realizacji do 3 miesięcy. Ekwiwalenty środków pieniężnych są krótkoterminowymi inwestycjami o dużej płynności łatwo wymiernymi na określone kwoty środków pieniężnych oraz narażonymi na nieznaczne ryzyko zmiany wartości.

Niespłacone kredyty w rachunkach bieżących prezentowane są w przepływach z działalności finansowej w pozycji Kredyty i pożyczki.



Aktywa przeznaczone do sprzedaży i działalność zaniechana

Aktywa trwałe (i grupy aktywów netto) zaklasyfikowane jako przeznaczone do zbycia wyceniane są po niższej z dwóch wartości: wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonych o koszty związane ze sprzedażą.

Aktywa trwałe (i grupy aktywów netto) klasyfikowane są jako przeznaczone do zbycia jeżeli ich wartość bilansowa będzie odzyskana raczej w wyniku transakcji sprzedaży niż w wyniku ich dalszego ciągłego użytkowania. Warunek ten uznaje się za spełniony wyłącznie wówczas, gdy wystąpienie transakcji sprzedaży jest bardzo prawdopodobne, a składnik aktywów (lub grupa aktywów netto przeznaczonych do zbycia) jest dostępny w swoim obecnym stanie do natychmiastowej sprzedaży. Klasyfikacja składnika aktywów jako przeznaczonego do zbycia zakłada zamiar kierownictwa Spółki do zakończenia transakcji sprzedaży w ciągu roku od momentu zmiany klasyfikacji.

Kapitały własne

Kapitały własne ujmuje się w księgach rachunkowych z podziałem na ich rodzaje i według zasad określonych przepisami prawa i postanowieniami statutu i umowy Spółki.

Kapitał zakładowy (akcyjny) wykazywany jest według wartości nominalnej, w wysokości zgodnej ze statutem Spółki oraz wpisem do rejestru sądowego.

Kapitał zapasowy tworzony jest z wypracowanych zysków.

Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej tworzony jest z nadwyżki ceny emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej pomniejszonej o koszty tej emisji. Koszty emisji akcji poniesione przy powstawaniu spółki akcyjnej lub podwyższeniu kapitału zakładowego zmniejszają kapitał zapasowy.

W pozycji Pozostałe kapitały prezentowane są Koszty programu motywacyjnego, Kapitał rezerwowany utworzony na poczet skupu akcji własnych oraz Kapitał z aktualizacji wyceny.

Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania tworzy się w przypadku, gdy na Spółce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający z przeszłych zdarzeń i jest prawdopodobne, że wypełnienie obowiązku spowoduje zmniejszenie zasobów ucieleśniających korzyści ekonomiczne Spółki oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty zobowiązania. Nie tworzy się rezerw na przyszłe straty operacyjne.

Rezerwa na koszty restrukturyzacji ujmowana jest tylko wtedy, gdy Spółka ogłosiła wszystkim zainteresowanym stronom szczegółowy i formalny plan restrukturyzacji.

Świadczenia pracownicze

Kwoty krótkoterminowych świadczeń na rzecz pracowników innych niż z tytułu rozwiązania stosunku pracy i świadczeń kapitałowych ujmuje się jako zobowiązanie, po uwzględnieniu wszelkich kwot już wypłaconych i jednocześnie jako koszt okresu, chyba że świadczenie należy uwzględnić w koszcie wytworzenia składnika aktywów. Spółka nie oferuje swoim pracownikom udziału w żadnych programach dotyczących świadczeń po okresie zatrudnienia.

Na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 18 kwietnia 2023 r. wprowadzono w tym dniu dwa nowe programy motywacyjne na lata obrotowe 2023–2027, zastępujące Program Motywacyjny na lata 2020–2025: Program Motywacyjny A oraz Program Motywacyjny B. Uprawnienia nadawane w ramach tych programów, w przypadku spełnienia przewidzianych w programach warunków, będą realizowane alternatywnie poprzez: (i) zaoferowanie uczestnikom objęcia warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia tożsamej liczby emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego akcji Spółki, lub (ii) zaoferowanie uczestnikom nabycia od Spółki akcji własnych nabytych w ramach przeprowadzonego w tym celu skupu. Programy A i B zostały opisane szczegółowo w Nocie 39 Programy świadczeń pracowniczych poniżej.

Programy motywacyjne rozliczane są zgodnie z zasadami *MSSF 2 Płatności w formie akcji*.

Udzielone pożyczki

Udzielone pożyczki wycenia się w zamortyzowanym koszcie za pomocą efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania handlowe i pozostałe

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wykazywane są w bilansie w zamortyzowanym koszcie. Zobowiązania finansowe oraz instrumenty kapitałowe są klasyfikowane w zależności od ich treści ekonomicznej wynikającej z zawartych umów. Instrument kapitałowy to umowa dająca prawo do udziału w aktywach Spółki pomniejszonych o wszystkie zobowiązania.

Wypłata dywidend

Dywidendy ujmuje się w momencie ustalenia praw akcjonariuszy Spółki do ich otrzymania.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Pozycje zawarte w sprawozdaniu finansowym wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym Spółka prowadzi działalność (waluta funkcjonalna). Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), który jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji Spółki.

Transakcje i salda

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na walutę funkcjonalną według kursu obowiązującego w dniu transakcji. Zyski i straty kursowe z rozliczenia tych transakcji oraz wyceny bilansowej aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych ujmuje się w Rachunku zysków i strat.

Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach

Profesjonalny osąd

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka weryfikuje przewidziane okresy ekonomicznego użytkowania pozycji aktywów niematerialnych wytworzonych we własnym zakresie. W przypadku wartości niematerialnych, dla których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i wartości budżetu sprzedaży Spółka amortyzuje wartość tych projektów zgodnie z konsumpcją korzyści ekonomicznych, które są związane z ilością sprzedanych egzemplarzy. Premierowy charakter cyklu życia gry wpływa na stosowanie degresywnego modelu amortyzacji, ponieważ w okresie premiery osiągane są największe wolumeny sprzedaży, które w kolejnych okresach ulegają zmniejszeniu. W pozostałych przypadkach Spółka amortyzuje wartość projektów metodą liniową przez okres trzech lat. W związku z tym, że rynek gier wideo charakteryzuje się cyklami rotacji technologicznej, trzyletni okres jest maksymalnym horyzontem w jakim Spółka może ocenić, czy i jaki wpływ na wartość aktywa będą miały przyszłe zmiany technologiczne.

Niepewność szacunków

Poniżej omówiono podstawowe założenia dotyczące przyszłości i inne kluczowe źródła niepewności występujące na dzień bilansowy, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w następnym roku finansowym.

Utrata wartości aktywów

Testy na utratę wartości aktywów takich jak wartość firmy i wartość marek wymagają oszacowania wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne. Oszacowanie wartości użytkowej polega na zaprognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. Ostatni test marki korporacyjnej CD PROJEKT, marki produktowej The Witcher oraz wartości firmy przeprowadzono na dzień 31 grudnia 2024 r. Testy nie wykazały utraty wartości marek ani wartości firmy. Przeprowadzono również testy na utratę wartości udziałów w spółkach zależnych na dzień 31 grudnia 2024 r. Testy nie wykazały utraty wartości udziałów.



Założenia przyjęte przy wycenie marki CD PROJEKT, znaku towarowego The Witcher oraz wartości firmy:

	Znaki towarowe	Wartość firmy
Okres prognozy przepływów pieniężnych	2025-2028 (4 lata)	2025-2028 (4 lata)
Stopa dyskonta (WACC)	10,45%	10,45%
Stopa wzrostu (g) dla wartości rezydualnej	3%	3%

Wycena rezerw

Rezerwy na świadczenia emerytalno-rentowe oraz program motywacyjny oparty o akcje własne zostały oszacowane za pomocą metod aktuarialnych.

Spółka tworzy rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku oraz pozostałe premie. Rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku tworzone są zbiorczo dla poszczególnych grup zatrudnionych. Co do zasady rezerwy kalkulowane są (w zależności od grupy zatrudnionych) w oparciu o wartość zysku netto Grupy Kapitałowej lub segmentu działalności. Rezerwy na wynagrodzenia uzależnione od wyniku wyliczane są na zasadzie rekurencji - wartość rezerw odpowiednio pomniejsza wynik będący podstawą ich naliczenia.

Spółka tworzy rezerwy na zwroty, spodziewane korekty raportów licencyjnych oraz koszty niezafakturowane przez dostawców do dnia sporządzenia bilansu.

Składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego

Spółka rozpoznaje składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego bazując na założeniu, że w przyszłości zostanie osiągnięty zysk podatkowy pozwalający na jego wykorzystanie. Pogorszenie uzyskiwanych wyników podatkowych w przyszłości mogłoby spowodować, że założenie to stałoby się nieuzasadnione.

Rezerwa z tytułu podatku odroczonego

Spółka rozpoznaje rezerwę z tytułu podatku odroczonego bazując na założeniu, że w przyszłości powstanie obowiązek podatkowy z tytułu dodatnich różnic przejściowych, doprowadzający do jej wykorzystania. Spółka przy szacowaniu podatku odroczonego posługuje się do przyporządkowania dodatnich oraz ujemnych różnic przejściowych kluczem przychodowym wyliczonym na podstawie budżetu na kolejny rok.

Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość godziwą instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek, wycenia się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Przy wyborze odpowiednich metod i założeń Spółka kieruje się profesjonalnym osądem.

Stawki amortyzacyjne

Wysokość stawek amortyzacyjnych ustalana jest na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności składników rzeczowego majątku trwałego oraz aktywów niematerialnych. Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

Spółka dla projektów, co do których możliwe jest określenie wiarygodnych szacunków dotyczących ilości i budżetu sprzedaży opiera ustalanie metody schematów amortyzacji wydawanych tytułów o historyczne dane sprzedaży poprzednich tytułów własnych (nie są dostępne użyteczne prognostycznie dane sprzedaży tytułów innych wydawców) oraz w mniejszym ale istotnym stopniu profesjonalny osąd.



Założenie porównywalności sprawozdań finansowych, zmiany polityk rachunkowości i wartości szacunkowych

Zmiana polityki rachunkowości

Zastosowana w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym polityka księgowa, dokonane przez Zarząd istotne osądy w zakresie stosowanych przez Spółkę zasad rachunkowości i główne źródła szacowania niepewności są we wszystkich istotnych aspektach zgodne z polityką przyjętą do sporządzenia jednostkowego rocznego sprawozdania finansowego Spółki CD PROJEKT S.A. za 2023 r., za wyjątkiem opisanych poniższych zmian prezentacyjnych.

Zmiany prezentacyjne

W niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. wprowadzono zmianę w prezentacji wybranych danych finansowych. W celu zapewnienia porównywalności danych finansowych w okresie sprawozdawczym dokonano zmiany prezentacji danych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 r. Dane prezentowane są po następujących korektach:

- W rachunku zysków i strat za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 r. Spółka wyodrębniła koszty prac badawczych, wchodzące w skład Kosztów ogólnego zarządu.

Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpłynęła na wartość Wyniku finansowego oraz Kapitału własnego.



CD PROJEKT

**Informacja dodatkowa – pozostałe
noty objaśniające do jednostkowego
sprawozdania finansowego**

3

Nota 1. Przychody ze sprzedaży

Zgodnie z **MSSF 15** przychody ze sprzedaży produktów, towarów, materiałów i usług, po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług, rabaty i upusty są rozpoznawane po spełnieniu (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia, polegającego na przekazaniu przyrzeczonego dobra lub usługi (tj. składnika aktywów) klientowi.

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Przychody ze sprzedaży	799 593	1 036 542
w tym przychody z prac badawczo – rozwojowych	365 451	521 071
Przychody ze sprzedaży produktów	790 687	1 023 626
Przychody ze sprzedaży usług	1 231	413
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	7 675	12 503
Pozostałe przychody	104 482	169 650
Pozostałe przychody operacyjne	27 508	52 029
Przychody finansowe	76 974	117 621
Razem	904 075	1 206 192

Przychody ze sprzedaży – struktura geograficzna*

	01.01.2024 – 31.12.2024		01.01.2023 – 31.12.2023	
	w PLN	w %	w PLN	w %
Kraj	30 637	3,8%	54 618	5,3%
Eksport, w tym:	768 956	96,2%	981 924	94,7%
Europa	97 117	12,1%	125 554	12,1%
Ameryka Północna	626 536	78,4%	783 990	75,6%
Azja	43 749	5,5%	71 423	6,9%
Australia	1 554	0,2%	957	0,1%
Razem	799 593	100%	1 036 542	100%

* Prezentowane dane odnoszą się do miejsca siedziby klientów Spółki (dystrybutorów), a nie odbiorców końcowych.

Przychody ze sprzedaży – podział na kategorie według rodzajów produkcji

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Produkcje własne	790 687	1 023 626
Produkcje obce	7 675	12 503
Inne przychody	1 231	413
Razem	799 593	1 036 542

Przychody ze sprzedaży – podział na kategorie według kanałów dystrybucji

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Gry dystrybucja pudełkowa	40 360	67 989
Gry dystrybucja cyfrowa	720 236	945 060
Inne przychody	38 997	23 493
Razem	799 593	1 036 542



Nota 2. Segmenty operacyjne

Informacje dotyczące segmentów działalności zostały zamieszczone w Rozdziale 3 „Informacja dodatkowa – segmenty operacyjne” Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej CD PROJEKT za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r.

Nota 3. Koszty działalności operacyjnej

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nakładów na prace rozwojowe oraz nieruchomości inwestycyjnych, w tym:	12 148	12 340
amortyzacja leasingowanych budynków	832	875
amortyzacja leasingowanych środków transportu	398	398
Zużycie materiałów i energii	4 426	4 561
Usługi obce, w tym:	130 459	155 237
koszty leasingu krótkoterminowego i leasingu aktywów o niskiej wartości	500	462
Podatki i opłaty	2 030	2 129
Wynagrodzenia, ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	169 746	177 162
Podróże służbowe	4 771	3 748
Koszty używania samochodów służbowych	235	268
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	8 074	13 617
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	111 664	240 201
Pozostałe koszty	978	1 491
Razem	444 531	610 754
Koszty sprzedaży, w tym:	96 936	201 124
koszty utrzymania produktów	17 013	57 961
Koszty ogólnego zarządu, w tym:	227 857	155 812
koszty prac badawczych	79 145	20 002
Koszt własny sprzedaży	119 738	253 818
Razem	444 531	610 754

* dane przekształcone

**Koszty amortyzacji i odpisów aktualizujących ujęte w rachunku zysków i strat**

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	1 227	1 158
Amortyzacja środków trwałych	1 197	1 111
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	30	47
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	5 452	7 779
Amortyzacja środków trwałych	4 154	6 328
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	1 298	1 451
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	6 696	4 561
Amortyzacja środków trwałych	5 445	3 884
Amortyzacja aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	1 251	677
Pozycje ujęte w pozostałych kosztach operacyjnych	6 152	1 726
Amortyzacja nieruchomości inwestycyjnych	1 537	1 726
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych oraz nieruchomości inwestycyjnych	4 615	-
Razem	19 527	15 224

Koszty świadczeń pracowniczych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Wynagrodzenia	154 364	161 162
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	9 932	10 589
Pozostałe świadczenia pracownicze	5 450	5 411
Suma kosztów świadczeń pracowniczych	169 746	177 162
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	85 447	112 020
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	84 299	65 142

Nota 4. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Ulga na innowacyjnego pracownika	14 024	16 344
Sprzedaż pozostała	6 409	6 463
Przychody z najmu	3 277	3 468
Dotacje	915	2 745
Dochody z refakturowania	809	865
Odwrocenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	672	-
Otrzymane odszkodowania	545	-
Zysk na sprzedaży majątku trwałego	176	72
Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe oraz towary	56	168
Wpłaty od komorników	3	27
Odwrocenie odpisu aktualizującego nakłady na prace rozwojowe w toku	-	21 531
Rozwiązanie niewykorzystanych rezerw na koszty	-	100
Zwrot nadpłaty podatku PCC	-	94
Inne pozostałe przychody operacyjne	622	152
Razem pozostałe przychody operacyjne	27 508	52 029

Pozostałe koszty operacyjne

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych oraz nieruchomości inwestycyjnych	4 615	-
Koszt własny sprzedaży pozostałej	3 852	3 454
Koszt własny najmu	3 839	4 302
Koszty amortyzacji nieruchomości inwestycyjnych	1 537	1 726
Koszty dotyczące refakturowania	809	865
Darowizny i działalność charytatywna	378	876
Koszty kasacji materiałów i towarów (zniszczenia)	9	227
Należności nieściągalne	4	76
Likwidacja środków trwałych i wartości niematerialnych	2	3 142
Odpis aktualizujący wartość zapasów	-	2 028
Likwidacja nieruchomości inwestycyjnych	-	737
Koszty spisanych projektów	-	518
Spisanie VAT	-	338
Inne pozostałe koszty operacyjne	162	898
Razem pozostałe koszty operacyjne	15 207	19 187



Nota 5. Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Przychody z tytułu odsetek	62 886	47 189
od krótkoterminowych depozytów bankowych	25 500	27 272
od obligacji	37 169	19 653
od pożyczek	217	264
Pozostałe przychody finansowe	14 088	70 432
nadwyżka dodatnich różnic kursowych	14 057	-
rozwiązanie odpisów aktualizujących długoterminowe aktywa finansowe	-	30 171
zysk na wykupie obligacji	-	2 259
rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	-	37 955
wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	31	-
inne pozostałe przychody finansowe	-	47
Razem przychody finansowe	76 974	117 621

Koszty finansowe

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Koszty z tytułu odsetek	804	829
od umów leasingu	700	775
od obligacji	17	18
od zobowiązań budżetowych	87	33
od rozrachunków handlowych	-	3
Pozostałe koszty finansowe	13 325	44 567
nadwyżka ujemnych różnic kursowych	-	44 198
rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	9 118	-
prowinizje i opłaty od nabycia obligacji	280	284
wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	85
strata z wykupu obligacji	3 927	-
Razem koszty finansowe	14 129	45 396
Działalność finansowa netto	62 845	72 225



Nota 6. Podatek dochodowy i odroczony podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia podatkowego za lata zakończone 31 grudnia 2024 r. i 31 grudnia 2023 r. przedstawiają się następująco:

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Bieżący podatek dochodowy	17 503	46 539
Dotyczący roku obrotowego	18 438	26 592
Korekty dotyczące lat ubiegłych	(14 710)	(11 422)
Podatek u źródła zapłacony za granicą	13 775	31 369
Odroczony podatek dochodowy	(58 007)	9 618
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	(58 007)	9 618
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(40 504)	56 157
Efektywna stawka podatku	(9,42)%	10,58%

Wykazany w rachunku zysków i strat podatek odroczony stanowi różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresów sprawozdawczych.



Bieżący podatek dochodowy

	01.01.2024 – 31.12.2024		01.01.2023 – 31.12.2023	
	Dochody osiągnięte z innych źródeł przychodów	Dochody osiągnięte z zysków kapitałowych	Dochody osiągnięte z innych źródeł przychodów	Dochody osiągnięte z zysków kapitałowych
Zysk przed opodatkowaniem	380 036	50 134	482 171	48 691
Przychody zwiększające podstawę opodatkowania	25	10 542	466	12 138
Przychody dotyczące okresów następnych	37 530	-	(75 277)	-
Przychody wyłączone z opodatkowania	(16 314)	(26 455)	(75 703)	(18 619)
Przychody z zaliczek ujawniane podatkowo	8 770	-	7 567	-
Koszty zmniejszające podstawę opodatkowania	(104 569)	-	(46 043)	-
Koszty niebędące kosztami uzyskania przychodów	149 774	92	323 055	12
Dochód do opodatkowania	455 252	34 313	616 236	42 222
Odliczenia od dochodu – strata	-	(34 313)	-	(42 222)
Odliczenia od dochodu – darowizna i działalność charytatywna	-	-	(445)	-
Odliczenia od dochodu – ulga badawczo – rozwojowa	(123 939)	-	(83 478)	-
Odliczenia od dochodu – dochód wolny od podatku	-	-	(466)	-
Podstawa opodatkowania, w tym:	331 313	-	531 847	-
podstawa opodatkowania według stawki 5% (zysk)	368 760	-	531 847	-
podstawa opodatkowania według stawki 19% (strata)	(37 447)	-	-	-
Podatek dochodowy naliczony w Polsce przy zastosowaniu stawki 5%	18 438	-	26 592	-
Podatek dochodowy naliczony w Polsce przy zastosowaniu stawki 19%	-	-	-	-
Podatek dochodowy	18 438	-	26 592	-

Największy wpływ na wykazaną wartość miały rozliczenia podatkowe Spółki.

Polski system podatkowy zakłada odrębne opodatkowanie dochodów stanowiących tzw. zyski kapitałowe (w większości są to pasywne dochody podatnika), jak i pozostałej, operacyjnej działalności.

Z tytułu zysków kapitałowych Spółka osiągnęła w okresie sprawozdawczym dochody w wysokości 34 313 tys. zł, które nie wygenerowały zobowiązań podatkowego z uwagi na wykorzystanie istniejącej z poprzednich okresów straty podatkowej.

W ramach działalności operacyjnej Spółka wykazała stratę podatkową z tytułu działalności podlegającej opodatkowaniu 19% stawką CIT oraz osiągnęła dochód z tytułu działalności podlegającej opodatkowaniu 5% stawką CIT (tzw. IP Box).

Na ujemny wynik podatkowy z tytułu działalności podlegającej opodatkowaniu 19% stawką CIT miały wpływ głównie wydatki poniesione na rzecz projektów w fazie badawczej.

Działalność z tytułu której dochód podlega opodatkowaniu 5% stawką CIT wygenerowała należny podatek w wysokości 18 438 tys. zł.

Jednocześnie na ujemną efektywną stawkę podatkową główny wpływ miały:

- Zmiana wartości aktywa/rezerwy netto z tytułu podatku odroczonego (w łącznej wysokości 58 007 tys. zł) związana głównie z wykazaniem historycznych kosztów kwalifikowanych ulgi badawczo-rozwojowej w ramach korekt zeznań podatkowych za lata 2020-2023 w związku z otrzymaniem pozytywnych rozstrzygnięć Naczelnego Sądu Administracyjnego oraz interpretacji indywidualnej w zakresie ulgi badawczo-rozwojowej powiększoną o zadeklarowaną wartość ulgi badawczo-rozwojowej w bieżącym okresie sprawozdawczym;
- zwrot części zapłaconego w innych jurysdykcjach podatku u źródła z tytułu przychodów licencyjnych na kwotę 14 710 tys. zł;
- niższa niż w okresie porównawczym wartość podatku u źródła zapłaconego w innych jurysdykcjach, która w analizowanym okresie wyniosła 13 775 tys. zł.

**Ujemne różnice przejściowe będące podstawą do tworzenia aktywa z tytułu podatku odroczonego**

	31.12.2023	Różnice wpływające na podatek odroczone ujęty w wyniku finansowym	31.12.2024
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	4 979	(100)	4 879
Rezerwa na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyniku oraz pozostałych	49 197	3 281	52 478
Ujemne różnice kursowe	37 629	(18 284)	19 345
Różnica między bilansową i podatkową wartością nakładów na prace rozwojowe	22 053	(361)	21 692
Wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne płatne w następnych okresach	22	2	24
Pozostałe rezerwy	42 351	(1 741)	40 610
Ulga badawczo – rozwojowa	221 546	287 202	508 748
Zaliczki ujęte jako przychód podatkowy	4 979	(785)	4 194
Wartość podatkowa aktywów trwałych w leasingu	20 957	(2 536)	18 421
Suma ujemnych różnic przejściowych, w tym:	403 713	266 678	670 391
podlegające stawce podatkowej 5%	130 487	(36 480)	94 007
podlegające stawce podatkowej 19%	273 226	303 158	576 384
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	58 438	55 776	114 214

Dodatnie różnice przejściowe będące podstawą do tworzenia rezerwy z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2023	Różnice wpływające na podatek odroczone ujęty w wyniku finansowym	31.12.2024
Różnica między bilansową i podatkową wartością netto środków trwałych i aktywów niematerialnych	20 754	(4 132)	16 622
Przychody bieżącego okresu zafakturowane w okresie następnym/naliczone przychody	191 844	(28 302)	163 542
Dodatnie różnice kursowe	134	46	180
Różnica między bilansową i podatkową wartością nakładów na prace rozwojowe	48 205	(13 781)	34 424
Wartość księgową aktywów trwałych w leasingu	21 068	(2 772)	18 296
Pozostałe tytuły	-	46	46
Suma dodatnich różnic przejściowych, w tym:	282 005	(48 895)	233 110
podlegające stawce podatkowej 5%	263 326	(50 416)	212 910
podlegające stawce podatkowej 19%	18 679	1 521	20 200
Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	16 715	(2 232)	14 483

Część odroczonego podatku dochodowego ustalona została albo według stawki podatku dochodowego od osób prawnych równej 19% dla podstawy opodatkowania odpowiadającej dochodom z innych źródeł albo według stawki 5% dla podstawy opodatkowania odpowiadającej dochodom z kwalifikowanych praw własności intelektualnej (tzw. IP BOX). Określając właściwą stawkę podatku dla różnic przejściowych Spółka opierała się na prognozach dotyczących tego, w ramach jakiej podstawy opodatkowania w przyszłości dojdzie do realizacji wykazanych różnic przejściowych.

Aktywa/Rezerwy netto z tytułu podatku odroczonego

	31.12.2024	31.12.2023
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	114 214	58 438
Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	14 483	16 715



Nota 7. Działalność zaniechana

Ani w bieżącym, ani w poprzednim roku Spółka nie zaniechała żadnej działalności.

Nota 8. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Spółki przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu. Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających lub warrantów oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

W okresie 12 miesięcy zakończonym w dniu 31 grudnia 2024 r. instrumentami rozwadniającymi były uprawnienia, przydzielone w ramach programów motywacyjnych, uprawniające do objęcia w przyszłości akcji Spółki. Informacje na temat ilości przyznanych uprawnień znajdują się w notcie 39.

Zysk netto oraz ilość akcji będące podstawą wyliczenia zysku na jedną akcję

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Średnia ważona liczba akcji do wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	99 910 510	100 268 964
Średnia ważona liczba akcji do wyliczenia wartości rozwodnionego zysku na jedną akcję w szt.	100 487 708	100 288 896
Zysk/(strata) netto wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	470 674	474 705
Podstawowy zysk/(strata) netto na jedną akcję (w zł)	4,71	4,73
Rozwodniony zysk/(strata) netto na jedną akcję (w zł)	4,68	4,73

Nota 9. Dywidendy wypłacone (lub zadeklarowane) i otrzymane

W dniu 14 czerwca 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło decyzję o przeznaczeniu części wypracowanego zysku Spółki z roku 2023 do podziału między akcjonariuszy w formie dywidendy. Zgodnie z przyjętą treścią uchwały, w dniu 27 czerwca 2024 r. Spółka dokonała wypłaty łącznej kwoty 99 910 510 zł, tj. 1 zł na jedną akcję. Do dywidendy uprawnionych było 99 910 510 akcji Spółki.

Nota 10. Ujawnienie elementów pozostałych dochodów całkowitych oraz ich efekt podatkowy

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Zysk/(strata) netto	470 674	474 705
Wycena obligacji rządów państw obcych	2 271	4 138
Suma dochodów całkowitych	472 945	478 843



Nota 11. Rzeczowe aktywa trwałe

Struktura własnościowa rzeczowych aktywów trwałych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Własne	240 135	158 635
Użytkowane na podstawie umowy leasingu	18 291	20 497
Razem	258 426	179 132

Rzeczowe aktywa trwałe, do których tytuł prawny podlega ograniczeniom

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Użytkowane na podstawie umowy leasingu	18 291	20 497
Razem	18 291	20 497

Kwoty zobowiązań umownych do nabycia w przyszłości rzeczowych aktywów trwałych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Budowa budynku biurowego na terenie kampusu CD PROJEKT	24 518	83 292
Leasing samochodów osobowych	120	562
Razem	24 638	83 854



Zmiany rzeczowych aktywów trwałych (wg grup rodzajowych) za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 r.

	Grunty	Budynki i budowle	Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2024	41 859	103 717	3 927	82 185	3 473	8 061	18 334	261 556
Zwiększenia, z tytułu:	-	465	44	7 177	597	101	97 644	106 028
nabycia	-	45	-	7 121	-	56	97 644	104 866
zawartych umów leasingu	-	47	-	-	-	-	-	47
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	62	44	46	-	45	-	197
przesunięcia z nieruchomości inwestycyjnych	-	311	-	-	-	-	-	311
przekwalifikowania	-	-	-	-	597	-	-	597
inne	-	-	-	10	-	-	-	10
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	134	1 637	547	282	1 210	3 810
sprzedaży	-	-	-	826	547	47	-	1 420
likwidacji	-	-	134	538	-	235	-	907
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	-	-	197	197
przekwalifikowania	-	-	-	-	-	-	1 008	1 008
nieodpłatnego przekazania	-	-	-	273	-	-	-	273
przesunięcia do nieruchomości inwestycyjnych	-	-	-	-	-	-	5	5
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2024	41 859	104 182	3 837	87 725	3 523	7 880	114 768	363 774
Umorzenie na 01.01.2024	2 402	28 030	711	45 050	1 750	4 481	-	82 424
Zwiększenia, z tytułu:	585	6 785	204	12 760	617	756	-	21 707
amortyzacji	585	6 785	204	12 751	617	756	-	21 698
inne	-	-	-	9	-	-	-	9
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	134	1 632	547	280	-	2 593
sprzedaży	-	-	-	821	547	47	-	1 415
likwidacji	-	-	134	538	-	233	-	905
nieodpłatnego otrzymania	-	-	-	273	-	-	-	273
Umorzenie na 31.12.2024	2 987	34 815	781	56 178	1 820	4 957	-	101 538
Odpisy aktualizujące na 01.01.2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Zwiększenia, z tytułu:	116	3 694	-	-	-	-	-	3 810
utrata wartości	116	3 694	-	-	-	-	-	3 810
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-
Odpisy aktualizujące na 31.12.2024	116	3 694	-	-	-	-	-	3 810
Wartość bilansowa netto na 01.01.2024	39 457	75 687	3 216	37 135	1 723	3 580	18 334	179 132
Wartość bilansowa netto na 31.12.2024	38 756	65 673	3 056	31 547	1 703	2 923	114 768	258 426



Zmiany rzeczowych aktywów trwałych (wg grup rodzajowych) za okres 01.01.2023 – 31.12.2023 r.

	Grunty	Budynki i budowle	Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2023	40 435	76 747	1 925	50 627	2 941	5 695	28 007	206 377
Zwiększenia, z tytułu:	1 424	27 512	2 867	33 825	673	2 401	21 218	89 920
nabycia	-	187	2	26 222	31	421	20 621	47 484
połączenia jednostek gospodarczych	-	304	-	797	-	77	-	1 178
zawartych umów leasingu	1 424	327	-	-	642	-	597	2 990
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	20 117	2 865	6 486	-	1 359	-	30 827
przesunięcia z nieruchomości inwestycyjnych	-	6 577	-	316	-	-	-	6 893
przekwalifikowania	-	-	-	-	-	544	-	544
inne	-	-	-	4	-	-	-	4
Zmniejszenia, z tytułu:	-	542	865	2 267	141	35	30 891	34 741
sprzedaży	-	-	-	415	136	-	-	551
likwidacji	-	290	372	1 500	5	35	-	2 202
przesunięcia ze środków trwałych w budowie	-	-	-	-	-	-	30 827	30 827
przekwalifikowania	-	-	493	51	-	-	64	608
zakończonych umów leasingu	-	252	-	-	-	-	-	252
nieodpłatnego przekazania	-	-	-	301	-	-	-	301
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2023	41 859	103 717	3 927	82 185	3 473	8 061	18 334	261 556
Umorzenie na 01.01.2023	1 817	20 748	717	34 964	1 278	3 414	-	62 938
Zwiększenia, z tytułu:	585	7 456	205	12 300	534	1 102	-	22 182
amortyzacji	585	6 432	205	11 622	534	1 033	-	20 411
przesunięcia z nieruchomości inwestycyjnych	-	890	-	48	-	-	-	938
połączenia jednostek gospodarczych	-	134	-	630	-	63	-	827
przekwalifikowania	-	-	-	-	-	6	-	6
Zmniejszenia, z tytułu:	-	174	211	2 214	62	35	-	2 696
sprzedaży	-	-	-	414	57	-	-	471
likwidacji	-	62	205	1 499	5	35	-	1 806
przekwalifikowania	-	-	6	-	-	-	-	6
rozwiązanych umów leasingu	-	112	-	-	-	-	-	112
nieodpłatnego przekazania	-	-	-	301	-	-	-	301
Umorzenie na 31.12.2023	2 402	28 030	711	45 050	1 750	4 481	-	82 424



Odpisy aktualizujące na 01.01.2023	-	-	-	-	-	-	-	-
Odpisy aktualizujące na 31.12.2023	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość bilansowa netto na 01.01.2023	38 618	55 999	1 208	15 663	1 663	2 281	28 007	143 439
Wartość bilansowa netto na 31.12.2023	39 457	75 687	3 216	37 135	1 723	3 580	18 334	179 132

Rzeczowe aktywa trwałe w budowie

	01.01.2024	Poniesione nakłady w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2024
Rewitalizacja nieruchomości Jagiellońska 74	466	621	11	144	932
Nowy biurowiec Jagiellońska 74	17 271	95 018	359	-	111 930
Budowa studia motion capture	-	276	-	-	276
Pozostałe	597	1 729	638	58	1 630
Razem	18 334	97 644	1 008	202	114 768

	01.01.2023	Poniesione nakłady w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2023
Rewitalizacja nieruchomości Jagiellońska 74	1 004	705	-	1 243	466
Nowy biurowiec Jagiellońska 74	1 613	15 683	-	25	17 271
Przebudowa parkingu	25 220	3 879	43	29 056	-
Pozostałe	170	951	21	503	597
Razem	28 007	21 218	64	30 827	18 334

Prawa do użytkowania rzeczowych aktywów trwałych

	31.12.2024			31.12.2023		
	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto
Grunt	15 964	1 114	14 850	15 964	891	15 073
Nieruchomości	10 583	8 456	2 127	10 536	6 631	3 905
Maszyny i urządzenia	48	44	4	48	28	20
Środki transportu	1 933	623	1 310	2 021	521	1 500
Razem	28 528	10 237	18 291	28 569	8 071	20 498



Nota 12. Aktywa niematerialne oraz nakłady na prace rozwojowe

Zmiany aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe za okres 01.01.2024 – 31.12.2024 r.

	Nakłady na prace rozwojowe w toku	Nakłady na prace rozwojowe ukończone	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Autorskie prawa majątkowe	Oprogramowanie komputerowe	Wartość firmy	Aktywa niematerialne w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2024	224 884	1 159 276	34 490	4 900	19 198	41 141	49 168	1 671	1 534 728
Zwiększenia, z tytułu:	273 740	-	-	1 462	20	4 031	-	1 002	280 255
nabycia	-	-	-	1 462	20	1 358	-	766	3 606
wytworzenia we własnym zakresie	273 740	-	-	-	-	-	-	236	273 976
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	2 673	-	-	2 673
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	-	-	-	-	-	2 673	2 673
przesunięcia z aktywów niematerialnych w budowie	-	-	-	-	-	-	-	2 673	2 673
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2024	498 624	1 159 276	34 490	6 362	19 218	45 172	49 168	-	1 812 310
Umorzenie na 01.01.2024	-	859 688	-	3 765	850	27 918	-	-	892 221
Zwiększenia, z tytułu:	-	105 486	-	1 719	296	3 982	-	-	111 483
amortyzacji	-	105 486	-	1 719	296	3 982	-	-	111 483
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umorzenie na 31.12.2024	-	965 174	-	5 484	1 146	31 900	-	-	1 003 704
Odpisy aktualizujące na 01.01.2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odpisy aktualizujące na 31.12.2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość bilansowa netto na 01.01.2024	224 884	299 588	34 490	1 135	18 348	13 223	49 168	1 671	642 507
Wartość bilansowa netto na 31.12.2024	498 624	194 102	34 490	878	18 072	13 272	49 168	-	808 606



Zmiany aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe za okres 01.01.2023 – 31.12.2023 r.

	Nakłady na prace rozwojowe w toku	Nakłady na prace rozwojowe ukończone	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Autorskie prawa majątkowe	Oprogramowanie komputerowe	Wartość firmy	Aktywa niematerialne w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2023	248 852	886 593	34 467	3 499	18 959	44 193	49 168	-	1 285 731
Zwiększenia, z tytułu:	263 304	272 683	23	1 447	239	1 500	-	1 687	540 883
nabycia	-	-	-	1 447	209	669	-	674	2 999
wytworzenia we własnym zakresie	263 304	-	-	-	-	-	-	1 013	264 317
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	-	272 683	-	-	-	-	-	-	272 683
połączenia jednostek gospodarczych	-	-	23	-	25	790	-	-	838
przekwalifikowania	-	-	-	-	5	41	-	-	46
Zmniejszenia, z tytułu:	287 272	-	-	46	-	4 552	-	16	291 886
likwidacji	2 745	-	-	-	-	4 552	-	-	7 297
wykorzystania odpisów aktualizujących	11 844	-	-	-	-	-	-	-	11 844
przesunięcia z nakładów na prace rozwojowe w toku	272 683	-	-	-	-	-	-	-	272 683
przekwalifikowania	-	-	-	46	-	-	-	16	62
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2023	224 884	1 159 276	34 490	4 900	19 198	41 141	49 168	1 671	1 534 728
Umorzenie na 01.01.2023	-	628 566	-	2 107	301	28 386	-	-	659 360
Zwiększenia, z tytułu:	-	231 122	-	1 658	549	4 083	-	-	237 412
amortyzacji	-	231 122	-	1 658	524	3 692	-	-	236 996
połączenia jednostek gospodarczych	-	-	-	-	25	391	-	-	416
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	-	-	-	4 551	-	-	4 551
likwidacji	-	-	-	-	-	4 551	-	-	4 551
Umorzenie na 31.12.2023	-	859 688	-	3 765	850	27 918	-	-	892 221
Odpisy aktualizujące na 01.01.2023	33 375	-	-	-	-	-	-	-	33 375
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia, z tytułu:	33 375	-	-	-	-	-	-	-	33 375
odwrócenia odpisów aktualizujących	21 531	-	-	-	-	-	-	-	21 531
rozwiązania odpisów aktualizujących (spisanie)	11 844	-	-	-	-	-	-	-	11 844
Odpisy aktualizujące na 31.12.2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość bilansowa netto na 01.01.2023	215 477	258 027	34 467	1 392	18 658	15 807	49 168	-	592 996
Wartość bilansowa netto na 31.12.2023	224 884	299 588	34 490	1 135	18 348	13 223	49 168	1 671	642 507

**Aktywa niematerialne – struktura własnościowa**

	31.12.2024	31.12.2023
Własne	66 712	68 867
Razem	66 712	68 867

Aktywa niematerialne w budowie

	01.01.2024	Nakłady poniesione w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2024
System do konsolidacji finansowej	665	585	-	1 250	-
System eNova	1 006	417	-	1 423	-
Razem	1 671	1 002	-	2 673	-

	01.01.2023	Nakłady poniesione w roku obrotowym	Przekwalifikowanie kosztów	Rozliczenie nakładów	31.12.2023
System do konsolidacji finansowej	-	681	16	-	665
System eNova	-	1 006	-	-	1 006
Razem	-	1 687	16	-	1 671

Kwoty zobowiązań umownych do nabycia w przyszłości aktywów niematerialnych

Nie wystąpiły.

Aktywa niematerialne – ograniczenie w dysponowaniu

Nie wystąpiły.

Nota 13. Wartość firmy**Wartość firmy przyjęta w ramach połączenia jednostek gospodarczych i nabycia przedsiębiorstwa**

	CD Projekt Red sp. z o.o.	Przedsiębiorstwo Strange New Things	Razem
Wartość bilansowa brutto na 01.01.2024	39 147	10 021	49 168
Wartość bilansowa brutto na 31.12.2024	39 147	10 021	49 168
Odpisy z tytułu utraty wartości na 01.01.2024	-	-	-
Odpisy z tytułu utraty wartości na 31.12.2024	-	-	-
Wartość bilansowa netto na 01.01.2024	39 147	10 021	49 168
Wartość bilansowa netto na 31.12.2024	39 147	10 021	49 168

Testy na utratę wartości firmy wymagają oszacowania wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne. Spółka szacując wartość użytkową, przygotowała prognozy przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne, a także ustaliła stopę dyskontową do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. Ostatni test wartości firmy Spółka przeprowadziła na dzień 31 grudnia 2024 r. Spółka nie stwierdziła utraty wartości firmy.

Połączenie jednostek gospodarczych

Nie wystąpiło.



Nota 14. Nieruchomości inwestycyjne

Spółka jest właścicielem kompleksu nieruchomości położonych przy ul. Jagiellońskiej 74 i 76 w Warszawie. Z uwagi na fakt, że część zakupionych nieruchomości wynajmowana jest innym podmiotom, w tym innym spółkom z Grupy CD PROJEKT, Spółka zdecydowała o ich częściowym zakwalifikowaniu do nieruchomości inwestycyjnych. Pozostała część nieruchomości wykorzystywana jest na potrzeby własne prowadzonej działalności.

Spółka wycenia nabyte nieruchomości według kosztu nabycia pomniejszonego o umorzenie.

Ostatni operat szacunkowy rzeczoznawcy, dla budynków i budowli ujętych częściowo jako rzeczowe aktywa trwałe, a częściowo jako nieruchomości inwestycyjne, wykonany był w oparciu o ceny jednostkowe wykonania obiektów o najbardziej zbliżonych parametrach zawartych w Katalogu Cen jednostkowych Robót i Obiektów Inwestycyjnych 2024 roku Bistyp. Wartość wynikająca z ostatniej przeprowadzonej wg stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. wyceny poszczególnych składników majątku wyniosła 16 310 tys. zł dla nieruchomości inwestycyjnych przy ul. Jagiellońskiej 74. Dokonany został odpis aktualizujący w księgach rachunkowych Spółki dla budynku B znajdującego się na terenie tejże działki i zakwalifikowanego jako nieruchomość inwestycyjna na kwotę 805 tys. zł. Dla działki przy ul. Jagiellońskiej 76 wartość budynków i budowli zaklasyfikowanych jako nieruchomości inwestycyjne wynikająca z ostatniej wyceny przeprowadzonej wg stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. wyniosła 14 269 tys. zł i była wyższa niż wartość netto ujęta w księgach rachunkowych Spółki.

Zmiany wartości nieruchomości inwestycyjnych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	40 313	47 947
Zwiększenia, z tytułu:	22	123
aktywowanych nakładów	22	123
Zmniejszenia, z tytułu:	311	7 757
likwidacji	-	864
reklasyfikacji do innej kategorii aktywów	311	6 893
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	40 024	40 313
Umorzenie na początek okresu	6 068	5 387
Zwiększenia, z tytułu:	1 545	1 746
amortyzacji	1 545	1 746
Zmniejszenia, z tytułu:	-	1 065
likwidacji	-	127
reklasyfikacji do innej kategorii aktywów	-	938
Umorzenie na koniec okresu	7 613	6 068
Odpisy aktualizujące na początek okresu	-	-
Zwiększenia, z tytułu:	805	-
utraty wartości	805	-
Zmniejszenia	-	-
Odpisy aktualizujące na koniec okresu	805	-
Wartość bilansowa netto na koniec okresu	31 606	34 245

Kwoty zobowiązań umownych z tytułu nabycia nieruchomości inwestycyjnych

Nie wystąpiły.



Nota 15. Inwestycje w jednostkach podporządkowanych

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych wycenianych wg ceny nabycia

	31.12.2024	31.12.2023
Udziały w jednostkach podporządkowanych – zależnych	63 473	57 229
Razem	63 473	57 229

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Stan na początek okresu	57 229	53 566
Zwiększenia, z tytułu:	6 567	39 892
zakupu/utworzenia jednostki	-	440
rozwiązania odpisów aktualizujących	-	30 171
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	3 374	1 577
wpłać na podwyższenie kapitału spółki zależnej	3 193	7 704
Zmniejszenia, z tytułu:	323	36 229
rozliczenia połączenia jednostek gospodarczych	-	35 754
rozliczenia nabycia jednostek gospodarczych	119	-
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	204	475
Stan na koniec okresu	63 473	57 229

Inwestycje w jednostkach zależnych na 31.12.2024 r.

	GOG sp. z o.o.	CD PROJEKT RED Inc.	CD PROJEKT RED Canada Ltd.
Siedziba spółki	Warszawa	Waltham	Vancouver
Procent posiadanych udziałów na 31.12.2024	100%	100%	100%
Procent posiadanych głosów na 31.12.2024	100%	100%	100%
Inwestycja kapitałowa	15 798	37 419	10 256

Inwestycje w jednostkach zależnych na 31.12.2023 r.

	GOG sp. z o.o.	CD PROJEKT RED Inc.	CD PROJEKT RED Canada Ltd.
Siedziba spółki	Warszawa	Waltham	Vancouver
Procent posiadanych udziałów na 31.12.2023	100%	100%	100%
Procent posiadanych głosów na 31.12.2023	100%	100%	100%
Inwestycja kapitałowa	15 226	31 921	10 082



Nota 16. Pozostałe aktywa finansowe

	31.12.2024	31.12.2023
Pożyczki udzielone	2 748	3 225
Obligacje	824 624	793 200
Pochodne instrumenty finansowe	271	18 683
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 980	3 518
Pozostałe aktywa finansowe, w tym:	832 623	818 626
krótkoterminowe	540 486	362 719
długoterminowe	292 137	455 907

W 2024 r. CD PROJEKT S.A. nie zawarła nowych umów pożyczek.

W ramach umowy pożyczki z dnia 16 września 2022 r. podmiotowi The Molasses Flood LLC została udzielona przez CD PROJEKT S.A. pożyczka w kwocie 1 150 tys. USD. Umowa zakłada możliwość wypłaty oraz spłaty pożyczki w transzach. Pierwsza transza pożyczki została wypłacona w listopadzie 2022 r., a ostatnia w czerwcu 2023 r. W lipcu 2023 r. podmiot The Molasses Flood LLC rozpoczął spłatę udzielonej pożyczki. Dotychczas spółka spłaciła 491 tys. USD. Kwota pozostała do spłaty wynosi 659 tys. USD. Pierwotny termin spłaty pożyczki (31 marca 2025 r.) został wydłużony i zgodnie z aneksem do umowy pożyczki z dnia 14 marca 2025 r. spłata pożyczki powinna nastąpić do 31 sierpnia 2027 r. Oprocentowanie udzielonej pożyczki jest ustalone w oparciu o zmienną stopę procentową - 90-day Average SOFR, aktualizowaną kwartalnie oraz marżę, której wysokość jest aktualizowana raz na rok (w 2024 r. marża wynosiła 2,2 p.p.).

Zgodnie z przyjętymi wewnątrznie zasadami dotyczącymi dywersyfikacji inwestycji bieżących nadwyżek gotówkowych, Spółka ma możliwość utrzymywania w dłużnych papierach wartościowych do 80% wartości bieżącej środków finansowych zdefiniowanych jako suma łącznej wartości: środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, lokat bankowych powyżej 3 miesięcy, obligacji Skarbu Państwa RP, obligacji zabezpieczonych gwarancją Skarbu Państwa RP, obligacji rządów państw obcych oraz obligacji zabezpieczonych gwarancją rządów państw obcych wraz z zawartymi transakcjami zabezpieczającymi typu forward. W ramach katalogu dłużnych papierów wartościowych, o których mowa powyżej, Spółka może nabywać krajowe obligacje Skarbu Państwa RP, krajowe obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP, zagraniczne obligacje skarbowe emitowane przez kraje o ratingu nie niższym niż Aa3 według agencji ratingowej Moody's oraz zagraniczne obligacje zabezpieczone gwarancją państw o ratingu nie niższym niż Aa3 według agencji ratingowej Moody's. Więcej informacji na temat posiadanego portfela obligacji znajduje się w sekcji Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym - Ryzyko płynności i ryzyko kredytowe.

Nota 17. Zapasy

	31.12.2024	31.12.2023*
Towary	2 119	5 596
Pozostałe materiały	3	8
Zapasy brutto	2 122	5 604
Odpis aktualizujący wartość zapasów	320	2 028
Zapasy netto	1 802	3 576

* dane przekształcone

Wartość zapasów ujętych jako koszt w okresie

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Koszty sprzedanych zapasów	8 074	13 617
Odpisy wartości towarów ujęte jako koszt w okresie	-	2 028
Odpisy wartości towarów rozwiązane w okresie	(672)	-
Razem	7 402	15 645

* dane przekształcone



Zmiany stanu odpisów aktualizujących zapasy

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Stan odpisów aktualizujących towary na początek okresu	2 028	-
Zwiększenia, w tym:	-	2 028
utworzenie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi kosztami operacyjnymi	-	2 028
Zmniejszenia, w tym:	1 708	-
rozwiązanie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi przychodami operacyjnymi	672	-
wykorzystanie odpisów	1 036	-
Stan odpisów aktualizujących towary na koniec okresu	320	2 028

Zapasy stanowiące zabezpieczenie

Nie dotyczy.

Nota 18. Należności handlowe

	31.12.2024	31.12.2023
Należności handlowe brutto	168 010	204 737
Odpisy aktualizujące	117	79
Należności handlowe netto	167 893	204 658
od jednostek powiązanych	7 449	18 475
od jednostek pozostałych	160 444	186 183

Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość należności handlowych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
JEDNOSTKI POZOSTAŁE		
Stan odpisów aktualizujących na początek okresu	79	86
Zwiększenia, w tym:	42	7
dokonanie odpisów na należności przeterminowane i sporne	42	7
Zmniejszenia, w tym:	4	14
rozwiązanie odpisów aktualizujących	4	14
Stan odpisów aktualizujących na koniec okresu	117	79

Należności handlowe dochodzone na drodze sądowej

	31.12.2024	31.12.2023
Należności handlowe skierowane na drogę postępowania sądowego	1	-
Odpisy aktualizujące wartość należności spornych	1	-
Wartość netto należności handlowych dochodzonych na drodze sądowej	-	-



Bieżące i przeterminowane należności handlowe na 31.12.2024 r.

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POWIĄZANE							
należności brutto	7 449	7 449	-	-	-	-	-
wskaźnik niewypełnienia zobowiązań		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	-	-	-	-	-	-	-
razem oczekiwane straty kredytowe	-	-	-	-	-	-	-
Należności netto	7 449	7 449	-	-	-	-	-

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POZOSTAŁE							
należności brutto	160 561	160 336	90	-	53	-	82
wskaźnik niewypełnienia zobowiązań		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	117	-	-	-	35	-	82
razem oczekiwane straty kredytowe	117	-	-	-	35	-	82
Należności netto	160 444	160 336	90	-	18	-	-

Ogółem

należności brutto	168 010	167 785	90	-	53	-	82
odpisy aktualizujące	117	-	-	-	35	-	82
Należności netto	167 893	167 785	90	-	18	-	-

Bieżące i przeterminowane należności handlowe na 31.12.2023 r.

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POWIĄZANE							
należności brutto	18 475	18 475	-	-	-	-	-
wskaźnik niewypełnienia zobowiązań		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	-	-	-	-	-	-	-
razem oczekiwane straty kredytowe	-	-	-	-	-	-	-
Należności netto	18 475	18 475	-	-	-	-	-

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
JEDNOSTKI POZOSTAŁE							
należności brutto	186 262	182 867	3 303	1	12	-	79
wskaźnik niewypełnienia zobowiązań		0%	0%	0%	0%	0%	0%
odpis aktualizujący wynikający ze wskaźnika	-	-	-	-	-	-	-
odpis ustalony indywidualnie	79	-	-	-	-	-	79
razem oczekiwane straty kredytowe	79	-	-	-	-	-	79
Należności netto	186 183	182 867	3 303	1	12	-	-

Ogółem

należności brutto	204 737	201 342	3 303	1	12	-	79
odpisy aktualizujące	79	-	-	-	-	-	79
Należności netto	204 658	201 342	3 303	1	12	-	-

Należności handlowe – struktura walutowa

	31.12.2024		31.12.2023	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN*	165 336	165 336	193 658	193 658
USD	609	2 496	2 791	10 983
CAD	21	59	-	-
EUR	-	2	4	17
Razem		167 893		204 658

* W pozycji należności w PLN Spółka ujmuje również kwoty należności z tytułu otrzymanych raportów licencyjnych za bieżący okres wyrażonych w walutach obcych, a zafakturowanych w okresach następnym i odnoszonych do okresu bieżącego bezpośrednio w PLN.



Nota 19. Pozostałe należności

	31.12.2024	31.12.2023
Pozostałe należności brutto, w tym:	72 835	52 407
z tytułu podatków, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych	53 728	45 998
zaliczki na dostawy	9 557	3 700
zaliczki na nakłady na prace rozwojowe	8 185	2 173
z tytułu rozrachunków z dostawcami środków trwałych	664	-
z tytułu kaucji	440	417
zaliczki na poczet nabycia środków trwałych oraz wartości niematerialnych	225	77
z tytułu rozliczeń pracowniczych	14	23
z tytułu rozrachunków z członkami zarządu	-	3
inne	22	16
Odpisy aktualizujące	-	-
Pozostałe należności netto, w tym:	72 835	52 407
krótkoterminowe	72 435	52 031
długoterminowe	400	376

W pozycji Pozostałe należności z tytułu podatków, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych a dzień 31 grudnia 2024 r. wykazywany jest również podatek u źródła w kwocie 31 946 tys. zł do odliczenia przez Spółkę w rocznej deklaracji CIT po uzyskaniu od kontrahentów zagranicznych certyfikatów potwierdzających zapłatę przez nich podatku za granicą.

	31.12.2024	31.12.2023
Pozostałe należności brutto	72 835	52 407
Odpisy aktualizujące	-	-
Pozostałe należności netto	72 835	52 407
od jednostek powiązanych	3 290	3
od jednostek pozostałych	69 545	52 404

Zmiana stanu odpisów aktualizujących wartość pozostałych należności

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
JEDNOSTKI POZOSTAŁE		
Stan odpisów aktualizujących na początek okresu	-	732
Zwiększenia	-	-
Zmniejszenia, w tym:	-	732
rozwiązanie odpisów aktualizujących (spisanie)	-	732
Stan odpisów aktualizujących na koniec okresu	-	-

Pozostałe należności dochodzone na drodze sądowej

Nie wystąpiły.

**Pozostałe należności – struktura walutowa**

	31.12.2024		31.12.2023	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN*	63 273	63 273	48 572	48 572
USD	2 239	9 076	823	3 279
EUR	106	457	121	526
JPY	1 092	29	1 092	30
Razem		72 835		52 407

* W pozycji należności w PLN Spółka ujmuje m.in. kwoty należności z tytułu podatku u źródła potrąconego przez kontrahentów zagranicznych w walucie, a pozostających do rozliczenia z krajowym Urzędem Skarbowym w rocznej deklaracji na podatek dochodowy od osób prawnych.

Należności handlowe i pozostałe od jednostek powiązanych

	31.12.2024	31.12.2023
Należności od jednostek powiązanych brutto	10 739	18 478
handlowe	7 449	18 475
pozostałe	3 290	3
Odpisy aktualizujące	-	-
Należności od jednostek powiązanych netto	10 739	18 478

Nota 20. Rozliczenia międzyokresowe

	31.12.2024	31.12.2023
Oprogramowanie, licencje	9 506	9 473
Koszty przyszłych usług marketingowych	1 322	1 456
Opłaty z tytułu prawa pierwokupu	1 058	1 164
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	1 046	815
Koszty napraw i remontów	495	809
Podróże służbowe (bilety, hotele, ubezpieczenia)	188	262
Domeny, serwery	26	17
Koszty w związku z przebudową parkingu	-	260
Koszty związane z relokacją pracowników	-	22
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	743	783
Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	14 384	15 061
krótkoterminowe	10 614	10 148
długoterminowe	3 770	4 913



Nota 21. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

	31.12.2024	31.12.2023
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	397	184
rachunki bankowe bieżące	397	184
Inne środki pieniężne	64 471	129 299
lokaty overnight	6 821	8 310
lokaty krótkoterminowe o terminie realizacji do 3 miesięcy	56 620	120 220
środki pieniężne na rachunkach inwestycyjnych	1 030	769
Razem	64 868	129 483

Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania

Nie dotyczy.

Nota 22. Kapitał zakładowy

Kapitał zakładowy - struktura na 31.12.2024 r.

Seria	Liczba akcji w szt.	Wartość serii/emisji wg wartości nominalnej	Sposób pokrycia kapitału
A - M	99 910 510	99 910 510	W całości opłacony
Razem	99 910 510	99 910 510	-

Na dzień 31.12.2024 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 99 910 510 zł i składał się z 99 910 510 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1 zł każda, oznaczonych jako akcje serii A – M. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich akcji Spółki to 99 910 510 głosów.

W okresie sprawozdawczym oraz po dniu bilansowym nie doszło do zmian w wysokości kapitału zakładowego Spółki.

Zmiany kapitału zakładowego

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Kapitał na początek okresu	99 911	100 771
Zwiększenia	-	-
Zmniejszenia, z tytułu:	-	860
umorzenia akcji własnych	-	860
Stan na koniec okresu	99 911	99 911

Nota 23. Akcje własne

Nabycie i umorzenie akcji własnych

W okresie sprawozdawczym oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie miało miejsca nabycie, ani umorzenie akcji własnych.

Nota 24. Pozostałe kapitały

	31.12.2024	31.12.2023
Kapitał zapasowy	2 025 642	1 681 466
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	116 700	116 700
Kapitał z aktualizacji wyceny	(1 532)	(3 802)
Pozostałe kapitały – program motywacyjny	52 069	28 493
Razem	2 192 879	1 822 857

Zmiana stanu pozostałych kapitałów

	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały – program motywacyjny	Razem
Stan na 01.01.2024	1 681 466	116 700	-	(3 803)	28 494	1 822 857
Zwiększenia, z tytułu:	344 176	-	-	2 271	23 925	370 372
podziału zysku netto/pokrycia straty	344 176	-	-	-	-	344 176
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	23 925	23 925
sumy dochodów całkowitych	-	-	-	2 271	-	2 271
Zmniejszenia, z tytułu:	-	-	-	-	350	350
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	350	350
Stan na 31.12.2024	2 025 642	116 700	-	(1 532)	52 069	2 192 879

	Kapitał zapasowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały – program motywacyjny	Razem
Stan na 01.01.2023	1 539 437	116 700	(99 993)	(7 941)	11 718	1 559 921
Zwiększenia, z tytułu:	241 162	-	99 993	4 138	18 548	363 841
umorzenia akcji własnych	-	-	99 993	-	-	99 993
podziału zysku netto/pokrycia straty	241 162	-	-	-	-	241 162
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	18 548	18 548
sumy dochodów całkowitych	-	-	-	4 138	-	4 138
Zmniejszenia, z tytułu:	99 133	-	-	-	1 772	100 905
umorzenia akcji własnych	99 133	-	-	-	-	99 133
elementu kapitałowego programu motywacyjnego	-	-	-	-	1 772	1 772
Stan na 31.12.2023	1 681 466	116 700	-	(3 803)	28 494	1 822 857



Nota 25. Niepodzielony wynik finansowy

	31.12.2024	31.12.2023
Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych	-	(1 938)
Wynik finansowy lat ubiegłych jednostki przejętej	-	(28 680)
Razem	-	(30 618)

Zmiana stanu niepodzielonego wyniku finansowego

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Stan na początek okresu	(30 618)	(1 336)
Korekty z tyt. błędów	-	(1 938)
Niepodzielony wynik po korektach	(30 618)	(3 274)
Zwiększenia, z tytułu:	474 705	342 409
rozliczenia wyniku z lat ubiegłych	474 705	342 409
Zmniejszenia, z tytułu:	444 087	369 753
wypłaty dywidendy	99 911	99 911
przeniesienia na kapitał zapasowy	344 176	241 162
wynik finansowy lat ubiegłych jednostki przejętej	-	28 680
Stan na koniec okresu	-	(30 618)

Nota 26. Kredyty i pożyczki

Nie wystąpiły.

Nota 27. Pozostałe zobowiązania finansowe

	31.12.2024	31.12.2023
Zobowiązania leasingowe	18 421	20 958
Pochodne instrumenty finansowe	9 927	-
Razem zobowiązania finansowe	28 348	20 958
Krótkoterminowe	11 608	2 579
do jednego miesiąca	403	351
od miesiąca do trzech miesięcy	351	371
od trzech miesięcy do roku	10 854	1 857
Długoterminowe, w tym:	16 740	18 379
od roku do pięciu lat	1 907	3 425
powyżej pięciu lat	14 833	14 954

Spółka jako leasingobiorca jest potencjalnie narażona na przyszłe wypływy pieniężne, które nie są uwzględnione w wycenie zobowiązań z tytułu leasingu, obejmujące:

- odnośnie wskazanych w nocie 33 umów, których przedmiotem są działki położone przy ul. Jagiellońskiej 74 i 76, stanowiących w istocie prawa wieczystego użytkowania gruntu – zmienne opłaty leasingowe wynikające z aktualizacji wysokości opłaty rocznej za użytkowanie wieczyste gruntu, oznaczającej zmianę dotychczasowej wysokości opłaty w celu dostosowania jej do bieżącej wartości nieruchomości lub w celu ustalenia właściwej stawki, według której oblicza się opłatę,
- odnośnie wskazanej w nocie 33 umowy, której przedmiotem jest lokal biurowy w budynku w Krakowie, stanowiącej w istocie umowę najmu – zmienne opłaty leasingowe wynikające z przysługującego właścicielowi budynku prawa indeksacji wysokości opłat za użytkowanie lokalu o wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych,
- odnośnie wskazanej w nocie 33 umowy, której przedmiotem jest lokal biurowy w budynku we Wrocławiu, stanowiącej w istocie umowę najmu – zmienne opłaty leasingowe wynikające z przysługującego właścicielowi budynku prawa indeksacji wysokości opłat za użytkowanie lokalu o wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych.

**Nota 28. Pozostałe zobowiązania długoterminowe**

	31.12.2024	31.12.2023
Pozostałe zobowiązania długoterminowe, w tym:	2 274	2 494
zobowiązania z tytułu kosztów marketingu	1 189	1 322
zobowiązania z tytułu prawa pierwokupu	951	1 058
kaucje otrzymane	134	114

Pozostałe zobowiązania długoterminowe – struktura zapadalności

	31.12.2024	31.12.2023
Pozostałe zobowiązania długoterminowe, w tym:	2 274	2 494
płatne powyżej roku do trzech lat	854	779
płatne od trzech do pięciu lat	480	480
płatne powyżej pięciu lat	940	1 235

Pozostałe zobowiązania długoterminowe – struktura walutowa

	31.12.2024		31.12.2023	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	2 219	2 219	2 494	2 494
EUR	13	55	-	-
Razem	2 274	2 274	2 494	2 494

Nota 29. Zobowiązania handlowe

	31.12.2024	31.12.2023
Zobowiązania handlowe, w tym:	39 780	26 400
wobec jednostek powiązanych	23	6 095
wobec jednostek pozostałych	39 757	20 305

Zobowiązania handlowe – struktura przeterminowania

	Razem	Nie-przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2024	39 780	39 175	564	-	9	3	29
wobec jednostek powiązanych	23	23	-	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	39 757	39 152	564	-	9	3	29
	Razem	Nie-przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2023	26 400	26 091	266	-	2	20	21
wobec jednostek powiązanych	6 095	6 095	-	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	20 305	19 996	266	-	2	20	21

**Zobowiązania handlowe – struktura wymagalności**

	Razem	Termin wymagalności w dniach					
		<30*	30 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2024	39 780	23 146	16 576	8	25	25	-
wobec jednostek powiązanych	23	23	-	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	39 757	23 123	16 576	8	25	25	-

	Razem	Termin wymagalności w dniach					
		<30*	30 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2023	26 400	16 783	9 433	8	64	45	67
wobec jednostek powiązanych	6 095	4 431	1 664	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	20 305	12 352	7 769	8	64	45	67

* W podanym przedziale wymagalności prezentowane są również zobowiązania przeterminowane.

Zobowiązania handlowe – struktura walutowa

	31.12.2024		31.12.2023	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	28 495	28 495	9 918	9 918
USD	1 685	6 909	2 673	10 519
EUR	806	3 445	856	3 720
GBP	135	694	66	331
JPY	8 610	225	11 854	329
CNY	22	12	31	17
KRW	-	-	5 500	17
CAD	-	-	522	1 549
Razem		39 780		26 400

Nota 30. Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe

	31.12.2024	31.12.2023
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych, z wyjątkiem podatku dochodowego od osób prawnych	5 439	6 756
Podatek zryczałtowany u źródła	55	448
Podatek dochodowy od osób fizycznych	2 431	3 477
Składki na ubezpieczenie społeczne	2 836	2 478
PFRON	76	70
Rozrachunki z tytułu PIT-8AR	41	283
Pozostałe zobowiązania	368	343
Pozostałe rozrachunki z pracownikami	114	102
Pozostałe rozrachunki z członkami zarządu	11	1
Inne zobowiązania	243	240
Razem pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	5 807	7 099

**Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe – struktura przeterminowania**

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2024	5 807	5 703	103	1	-	-	-
wobec jednostek powiązanych	10	-	10	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	5 797	5 703	93	1	-	-	-

	Razem	Nie- przeterminowane	Przeterminowane w dniach				
			1 – 60	61 – 90	91 – 180	181 – 360	>360
Stan na 31.12.2023	7 099	7 007	91	-	-	1	-
wobec jednostek powiązanych	2	1	1	-	-	-	-
wobec jednostek pozostałych	7 097	7 006	90	-	-	1	-

Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe – struktura walutowa

	31.12.2024		31.12.2023	
	wartość w walucie	wartość w PLN	wartość w walucie	wartość w PLN
PLN	5 753	5 753	7 054	7 054
USD	11	44	7	28
EUR	2	10	3	12
JPY	-	-	195	5
Razem		5 807		7 099

Nota 31. Majątek socjalny oraz zobowiązania ZFŚS

Nie dotyczy.

Nota 32. Zobowiązania warunkowe**Zobowiązania wekslowe z tytułu otrzymanych pożyczek**

Nie dotyczy.

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń i zabezpieczenia umów

	Tytułem	Waluta	31.12.2024	31.12.2023
mBank S.A.				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	50 000	50 000
Deklaracja wekslowa	Gwarancja bankowa zabezpieczająca umowę najmu	PLN	427	427
Narodowe Centrum Badań i Rozwoju				
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0105/16	PLN	7 711	7 711
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0110/16	PLN	3 846	3 846
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0112/16	PLN	3 692	3 692
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie POIR.01.02.00-00-0118/16	PLN	1 358	1 358
Deklaracja wekslowa	Umowa o dofinansowanie FENG.01.01-IP.01-006A/23-00	PLN	14 765	-
Pekao Leasing Sp. z o.o.				
Deklaracja wekslowa	Umowa leasingu 37/1991/21	PLN	-	165
Santander Bank Polska S.A. (poprzednio: BZ WBK S.A.)				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	23 500	23 500
Bank Polska Kasa Opieki Spółka Akcyjna				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	50 000	50 000
BNP Paribas Bank Polska S.A.				
Deklaracja wekslowa	Umowa ramowa dla transakcji rynku finansowego	PLN	26 600	26 600



Nota 33. Umowy leasingu i subleasingu

Informacje dotyczące amortyzacji leasingowanych aktywów zostały zaprezentowane w nocie 3. Koszt odsetek od umów leasingu został wyszczególniony w nocie 5. Informacje na temat zwiększeń aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz wartości bilansowej aktywów z tytułu prawa do użytkowania na koniec okresu sprawozdawczego w podziale na klasy bazowego składnika aktywów zostały pokazane w nocie 11. W nocie 48 zawarto informację o całkowitym wpływie środków pieniężnych z tytułu leasingu.

Zobowiązania z tytułu umów leasingu

Wartość bieżąca opłat	31.12.2024	31.12.2023
W okresie do jednego miesiąca	403	351
Od miesiąca do trzech miesięcy	351	371
Od trzech miesięcy do roku	927	1 857
Od roku do pięciu lat	1 907	3 425
Powyżej pięciu lat	14 833	14 954
Wartość bieżąca opłat leasingowych, w tym:	18 421	20 958
krótkoterminowe	1 681	2 579
długoterminowe	16 740	18 379

Wartość zobowiązań z tytułu leasingu brutto (przed odliczeniem kosztów finansowych)

	31.12.2024	31.12.2023
W okresie do jednego miesiąca	471	418
Od miesiąca do trzech miesięcy	457	493
Od trzech miesięcy do roku	1 320	2 356
Od roku do pięciu lat	3 063	5 031
Powyżej pięciu lat	23 404	26 151
Razem	28 715	34 449
krótkoterminowe	2 248	3 267
długoterminowe	26 467	31 182

Dochód uzyskany poprzez subleasing aktywów z tytułu prawa do użytkowania

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Przychody	23	32
Koszty	23	32
Dochód	-	-

* dane przekształcone

Umowy leasingu i subleasingu na dzień 31.12.2024 r.

Przedmiot leasingu	Finansujący	Numer umowy	Wartość początkowa	Wartość początkowa waluta	Waluta	Termin zakończenia umowy	Wartość zobowiązań na koniec okresu bilansowego	Warunki przedłużenia umowy lub możliwość zakupu
Umowy leasingu								
Samochód osobowy	Pekao Leasing Sp. z o.o.	44/0010/23 wraz z późniejszymi aneksami	576	576	PLN	12.05.2025	164	Korzystający ma prawo wykupu przedmiotu leasingu - zgodnie z umową wartość resztowa netto wynosi 98 tys. zł
Samochód osobowy	Pekao Leasing Sp. z o.o.	44/0285/23	535	535	PLN	01.01.2025	229	Cesja leasingu z dniem 01.01.2025
Jagiellońska 74 - działka 12 i 13	Skarb Państwa	Akt notarialny z dnia 31.10.2019 r.	8 623	8 623	PLN	05.12.2089	8 318	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Jagiellońska 74 - działka 14	Miasto St. Warszawa	Akt notarialny z dnia 31.10.2019 r.	3 039	3 039	PLN	12.04.2100	2 814	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Jagiellońska 76	Skarb Państwa	Akt notarialny z dnia 31.12.2018 r.	4 449	4 449	PLN	05.12.2089	4 282	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Biuro Kraków	Prestige Property Group Sp. z o.o.	Umowa najmu z dnia 20.07.2016 r. wraz z późniejszymi aneksami	3 715	864	EUR	31.05.2025	509	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Biuro Wrocław	Cavatina SPV 12 Sp. z o.o.	Umowa najmu z dnia 04.11.2022 r. wraz z późniejszymi aneksami	2 846	640	EUR	31.10.2027	2 132	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Leasing komputerów	De Lage Landen Leasing Polska S.A.	CZ0227/22	48	48	PLN	20.02.2025	5	Korzystający ma prawo wykupu przedmiotu leasingu - zgodnie z umową wartość resztowa netto wynosi 0,5 tys. zł
Umowy subleasingu								
Parking - Biuro Kraków	CD Projekt S.A.	Umowa najmu z dnia 02.05.2023 r.	9	2	EUR	31.05.2025	2	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Parking - Biuro Wrocław	CD Projekt S.A.	Umowa najmu z dnia 10.10.2023 r.	16	4	EUR	31.10.2027	12	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Parking - Biuro Kraków	CD Projekt S.A.	Umowa najmu z dnia 02.05.2024 r.	9	2	EUR	31.05.2025	7	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Parking - Biuro Wrocław	CD Projekt S.A.	Umowa najmu z dnia 08.02.2024 r.	15	3	EUR	31.10.2027	11	Korzystający nie ma prawa wykupu przedmiotu leasingu
Razem			23 782				18 421	



Umowy leasingu aktywów o niskiej wartości oraz leasingu krótkoterminowego

Spółka zawarła umowy najmu sprzętu biurowego (wielofunkcyjne kserokopiarki, urządzenia kuchenne) oraz lokali mieszkalnych, które potencjalnie spełniają kryteria uznania ich za leasing zgodnie z regulacjami nowego MSSF 16. Spółka uznała jednak te umowy za leasing krótkoterminowy oraz leasing aktywów o niskiej wartości bazowej i zdecydowała nie stosować w odniesieniu do nich wymogów dotyczących leasingu, zgodnie z możliwością przewidzianą w paragrafie 5 standardu. Opłaty leasingowe w tych przypadkach ujmuje się jako koszty w okresie którego dotyczą, metodą liniową lub w inny systematyczny sposób, który odzwierciedla rozkład kosztów w czasie trwania umowy (informacje o kosztach z tytułu tych leasingów poniesionych w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. zawarte są w nocie 3).

Na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 31 grudnia 2023 r. przyszłe minimalne opłaty z tytułu umów nieodwołalnego leasingu krótkoterminowego oraz leasingu aktywów o niskiej wartości bazowej przedstawiają się następująco:

	31.12.2024	31.12.2023*
Do roku	358	432
Od roku do pięciu lat	221	156
Razem	579	588

* dane przekształcone

Nota 34. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

	31.12.2024	31.12.2023
Dotacje	2 296	3 211
Animation Excellence (GameINN)	462	692
City Creation (GameINN)	925	1 388
Cinematic Feel (GameINN)	443	665
Polaris	466	466
Przychody przyszłych okresów	8 109	5 991
Sprzedaż przyszłych okresów	8 062	5 931
Wypożyczenie telefonów służbowych	47	60
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:	10 405	9 202
krótkoterminowe	8 740	6 887
długoterminowe	1 665	2 315

Sprzedaż przyszłych okresów obejmuje otrzymane lub należne wpływy z tytułu tantiem od zrealizowanych przez graczy zamówień przedpremierowych w ramach cyfrowej dystrybucji gier PC, których data premiery przypada na przyszłe okresy, otrzymane lub należne od wydawców i partnerów dystrybucyjnych zaliczki na poczet tantiem oraz zaliczki na towary otrzymane od odbiorców.

**Nota 35. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne**

	31.12.2024	31.12.2023
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	839	508
Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	6 902	6 403
Razem, w tym:	7 741	6 911
krótkoterminowe	6 914	6 414
długoterminowe	827	497

Główne założenia przyjęte przez aktuarium na dzień bilansowy do wyliczenia wartości rezerwy są następujące:

	31.12.2024	31.12.2023
Stopa dyskontowa (%)	5,61	4,98
Przewidywany wskaźnik inflacji (%)	5,61	4,98
Wskaźnik rotacji pracowników (%) - Średnio dla wieku	9,4% - 35 lat	10,7 % - 34 lata
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (%)	5,4% - 2025; 7,1% - 2026; 7,4% - 2027; 5,4% - 2028 i kolejne lata	4% - lata 2024 oraz 2025; 6,8% - 2026; 4% - kolejne lata
Tablice śmiertelności GUS z roku	2023	2022
Prawdopodobieństwo inwalidztwa w ciągu roku	0,1%	0,1%

Przy użyciu metod statystycznych aktuarium zbudował i skalibrował model mobilności pracowników Spółki typu Multiple Decrement. Do kalibracji modelu użyto danych historycznych dostarczonych przez Spółkę. Bazując na ogólnie dostępnych danych statystycznych i opracowaniach aktuarium przyjęto, że wskaźnik mobilności maleje wraz z wiekiem. Model wyceny wykazuje istotną wrażliwość na zmiany parametrów mobilności, dlatego powinien być stale weryfikowany i aktualizowany przy kolejnych oszacowaniach.

Zmiana stanu rezerw na świadczenia emerytalne i rentowe

	Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	Razem
Stan na 01.01.2024	508	6 403	6 911
Utworzenie rezerwy	331	6 902	7 233
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	-	6 403	6 403
Stan na 31.12.2024, w tym:	839	6 902	7 741
krótkoterminowe	12	6 902	6 914
długoterminowe	827	-	827
	Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	Rezerwy na urlopy wypoczynkowe	Razem
Stan na 01.01.2023	348	4 145	4 493
Utworzenie rezerwy	160	6 403	6 563
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	-	4 145	4 145
Stan na 31.12.2023, w tym:	508	6 403	6 911
krótkoterminowe	11	6 403	6 414
długoterminowe	497	-	497



Nota 36. Pozostałe rezerwy

	31.12.2024	31.12.2023*
Rezerwa na zobowiązania, w tym:	96 122	78 002
rezerwa na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyników oraz pozostałych	56 713	49 198
rezerwa na koszty badania i przeglądu sprawozdań finansowych	128	166
rezerwa na koszty usług obcych	21 907	11 525
rezerwa na pozostałe koszty	17 374	17 113
Razem, w tym:	96 122	78 002
krótkoterminowe	96 122	64 593
długoterminowe	-	13 409

* dane przekształcone

Zmiana stanu pozostałych rezerw

	Rezerwa na koszty wynagrodzeń zależnych od wyników oraz pozostałych	Inne rezerwy	Razem
Stan na 01.01.2024	49 198	28 804	78 002
Utworzone rezerwy w ciągu roku obrotowego	56 713	141 675	198 388
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	49 198	131 070	180 268
Stan na 31.12.2024, w tym:	56 713	39 409	96 122
krótkoterminowe	56 713	39 409	96 122
długoterminowe	-	-	-

	Rezerwa na koszty wynagrodzeń zależnych od wyników oraz pozostałych	Inne rezerwy	Razem
Stan na 01.01.2023	67 121	26 698	93 819
Utworzone rezerwy w ciągu roku obrotowego	49 198	81 594	130 792
Wykorzystane/rozwiązane rezerwy	67 121	79 488	146 609
Stan na 31.12.2023, w tym:	49 198	28 804	78 002
krótkoterminowe	49 198	15 395	64 593
długoterminowe	-	13 409	13 409



Nota 37. Informacja o instrumentach finansowych

Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów finansowych

Zarząd Spółki dokonał analizy poszczególnych klas instrumentów finansowych, na podstawie której stwierdzono, że wartość bilansowa instrumentów nie odbiega od ich wartości godziwej zarówno na dzień 31 grudnia 2024 r. jak i 31 grudnia 2023 r.

	31.12.2024	31.12.2023
POZIOM 1		
Aktywa wycenione w wartości godziwej		
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez inne dochody całkowite	239 103	224 485
obligacje rządów państw obcych - EUR	22 105	21 831
obligacje rządów państw obcych - USD	216 998	202 654
POZIOM 2		
Aktywa wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Instrumenty pochodne	271	18 683
kontrakty walutowe forward - EUR	271	1 161
kontrakty walutowe forward - USD	-	17 522
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 980	3 518
udziały w private equity w segmencie gamingowym - SEK	933	980
udziały w private equity w segmencie gamingowym - USD	4 047	2 538
Zobowiązania wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Instrumenty pochodne	9 927	-
kontrakty walutowe forward - JPY	307	-
kontrakty walutowe forward - USD	9 620	-

Instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej klasyfikowane są według trzystopniowej hierarchii wartości godziwej:

Poziom 1 – ceny notowane na aktywnych rynkach dla identycznych aktywów i zobowiązań.

Poziom 2 – wartość godziwa oparta o możliwe do zaobserwowania dane rynkowe.

Poziom 3 – wartość godziwa oparta o dane rynkowe, które nie są możliwe do zaobserwowania na rynku.

**Aktywa finansowe – klasyfikacja i wycena**

	31.12.2024	31.12.2023
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	1 343 954	1 244 662
Pozostałe należności długoterminowe	400	376
Należności handlowe	167 893	204 658
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	64 868	129 483
Lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	522 524	338 205
Obligacje Skarbu Państwa oraz obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa	585 521	568 715
Pożyczki udzielone	2 748	3 225
Aktywa finansowe wyceniane w cenie nabycia	63 473	57 229
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	63 473	57 229
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne dochody całkowite	239 103	224 485
Obligacje rządów państw obcych	239 103	224 485
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	5 251	22 201
Pochodne instrumenty finansowe	271	18 683
Udziały w private equity w segmencie gamingowym	4 980	3 518
Razem aktywa finansowe	1 651 781	1 548 577

Zobowiązania finansowe – klasyfikacja i wycena

	31.12.2024	31.12.2023
Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	58 201	47 358
Zobowiązania handlowe	39 780	26 400
Pozostałe zobowiązania finansowe	18 421	20 958
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	9 927	-
Pochodne instrumenty finansowe	9 927	-
Razem zobowiązania finansowe	68 128	47 358

Zgodnie z wymogami **MSSF 9 Instrumenty Finansowe** Spółka dokonała analizy modelu biznesowego w zakresie zarządzania aktywami finansowymi oraz zbadała charakterystykę wynikających z umowy przepływów pieniężnych dla każdego składnika portfela obligacji, stwierdzając, że:

- celem zrealizowanych inwestycji w krajowe i zagraniczne obligacje skarbowe oraz krajowe i zagraniczne obligacje zabezpieczone gwarancją państw jest ich utrzymanie do dnia zapadalności otrzymanie umownych przepływów;
- mandaty inwestycyjne, w ramach, których zarządzany jest portfel zagranicznych obligacji (skarbowych lub zabezpieczonych gwarancją skarbow państw), dopuszczają sprzedaż obligacji przed terminem wykupu w ramach przyjętej strategii;
- wszystkie zakupione obligacje spełniają test SPPI.

W następstwie przeprowadzonej analizy zakwalifikowano nabyte obligacje do dwóch modeli zarządzania aktywami finansowymi, które rozróżnia podmiot zarządzający portfelem obligacji. Obligacje Skarbu Państwa RP oraz obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP, ze względu na docelowe utrzymanie ich do realizacji umownych przepływów, wyceniane są w zamortyzowanym koszcie. Obligacje skarbowe zagraniczne oraz obligacje zagraniczne zabezpieczone gwarancją państw, ze względu na mandat inwestycyjny dopuszczający możliwość zarządzania portfelem przez Asset Managera, wyceniane są w wartości godziwej przez inne dochody całkowite.

Zgodnie z wymogami **MSSF 13 Ustalenie Wartości Godziwej** Spółka dokonała analizy wyceny instrumentów finansowych wycenionych w jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w zamortyzowanym koszcie w celu ustalenia ich wartości godziwej oraz ich klasyfikacji w hierarchii wartości godziwej.

Notowane papiery dłużne zostały zakwalifikowane do poziomu 1. Są to Obligacje Skarbu Państwa RP oraz obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP, których wartość godziwa została określona na podstawie wyceny rynkowej udostępnionej przez biuro maklerskie w ramach obowiązującej umowy o świadczenie usług maklerskich.



	31.12.2024	31.12.2023
POZIOM 1		
Wartość godziwa aktywów wycenionych w zamortyzowanym koszcie	583 156	565 473
Obligacje Skarbu Państwa RP oraz obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP	583 156	565 473

Pozostałe pozycje aktywów i zobowiązań finansowych zostały zakwalifikowane do poziomu 3.

W odniesieniu do udziałów kapitałowych w innych jednostkach Spółka dokonuje szacunku wartości godziwej posiadanych udziałów metodą, która polega na zaprognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez ośrodek wypracowujący środki pieniężne i wymaga ustalenia stopy dyskontowej do zastosowania w celu obliczenia bieżącej wartości tych przepływów. W uzasadnionych przypadkach Spółka przyjmuje koszt historyczny jako akceptowalne przybliżenie wartości godziwej.

Spółka nie dokonywała wyceny wartości godziwej należności, zobowiązań z tytułu dostaw i usług, środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych, lokat bankowych powyżej 3 miesięcy oraz pożyczek udzielonych o zmiennym oprocentowaniu, ponieważ ich wartość bilansowa uznawana jest przez Spółkę za rozsądne przybliżenie wartości godziwej.

W okresie sprawozdawczym i w okresie porównawczym w Spółce nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy Poziomami w hierarchii wartości godziwej.

Zyski i straty z aktywów i zobowiązań finansowych

	Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				Aktywa finansowe wyceniane w cenie nabycia	Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		Razem
	Należności handlowe	Obligacje Skarbu Państwa RP, obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP	Pożyczki udzielone	Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych oraz lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	Pochodne instrumenty finansowe	Udziały w private equity w segmencie gamingowym	Obligacje zagraniczne	Zobowiązania handlowe	Pozostałe zobowiązania finansowe	
01.01.2024 – 31.12.2024											
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	-	29 863	217	25 500	-	-	-	7 289	-	(700)	62 169
Utworzenie odpisów aktualizujących	(42)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42)
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Zyski/(straty) ze zbycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	-	(3 927)	-	-	(3 927)
Prowizje i opłaty od nabycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	-	(280)	-	-	(280)
Wycena kontraktu forward	-	-	-	-	-	(9 118)	-	-	-	-	(9 118)
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	-	-	-	-	-	31	-	-	-	31
Wycena obligacji zagranicznych	-	-	-	-	-	-	-	2 271	-	-	2 271
Razem zyski/(straty)	(38)	29 863	217	25 500	-	(9 118)	31	5 353	-	(700)	51 108

	Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				Aktywa finansowe wyceniane w cenie nabycia	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		Razem
	Należności handlowe	Obbligacje Skarbu Państwa RP, obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP	Pożyczki udzielone	Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych oraz lokaty bankowe powyżej 3 miesięcy	Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	Pochodne instrumenty finansowe	Udziały w private equity w segmencie gamingowym	Obbligacje zagraniczne	Zobowiązania handlowe	Pozostałe zobowiązania finansowe	
01.01.2023 – 31.12.2023*											
Przychody/(koszty) z tytułu odsetek	-	13 583	264	27 272	-	-	-	6 052	(3)	(775)	46 393
Utworzenie odpisów aktualizujących	(7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	14	-	-	-	30 171	-	-	-	-	-	30 185
Zyski/(straty) ze zbycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	-	2 259	-	-	2 259
Prowizje i opłaty od nabycia instrumentów dłużnych	-	-	-	-	-	-	-	(284)	-	-	(284)
Wycena kontraktu forward	-	-	-	-	-	37 955	-	-	-	-	37 955
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	-	-	-	-	-	-	(85)	-	-	-	(85)
Wycena obligacji zagranicznych	-	-	-	-	-	-	-	4 138	-	-	4 138
Razem zyski/(straty)	7	13 583	264	27 272	30 171	37 955	(85)	12 165	(3)	(775)	120 554

* dane przekształcone



Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Ryzyko kredytowe

Opis ryzyka: W ramach sprzedaży z odroczonym terminem płatności, przychodów z tytułu opłat licencyjnych zwyczajowo raportowanych i rozliczanych po zakończeniu okresu, za który tantiemy są należne, wypłaty zaliczek a także w ramach współpracy z bankami lub emitentami obligacji skarbowych Spółka jest narażona na ryzyko kredytowe. W ramach prowadzonej działalności występują przypadki koncentracji największych odbiorców, do których sprzedaż przekracza 10% łącznych przychodów ze sprzedaży Spółki.

Podejmowane działania: W celu ograniczenia ryzyka kredytowego nabywców, prowadzony jest stały monitoring spływu należności, a windykacja trudnych przypadków jest zlecana zewnętrznym, wyspecjalizowanym podmiotom. W ramach działań ograniczających ryzyko kredytowe instytucji finansowych Spółka współpracuje z kilkoma bankami, dywersyfikując alokację posiadanej gotówki i lokat bankowych, zarówno podmiotowo jak i geograficznie. Mając na celu dalszą dywersyfikację alokacji środków finansowych, zgodnie z przyjętą polityką, Spółka może lokować część rezerw finansowych w następujące rodzaje obligacji:

- krajowe obligacje Skarbu Państwa RP,
- krajowe obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa RP,
- zagraniczne obligacje skarbowe emitowane przez kraje o ratingu nie niższym niż Aa3 według agencji ratingowej Moody's,
- zagraniczne obligacje zabezpieczone gwarancją państw o ratingu nie niższym niż Aa3 według agencji ratingowej Moody's.

Przyjęte kryterium ratingu kredytowego kraju emitenta obligacji sprawia, iż inwestycje we wskazane instrumenty finansowe są obciążone bardzo niskim ryzykiem i oczekiwane straty kredytowe z tego tytułu są nieistotne.

Ryzyko płynności

Opis ryzyka: Niewłaściwe zarządzanie kapitałem i ryzykiem płynności może generować ryzyko jej utraty skutkujące opóźnieniami w pokrywaniu zobowiązań lub niemożnością ich pokrycia.

Podejmowane działania - zarządzanie ryzykiem płynności finansowej: Zarządzanie kapitałem i ryzykiem płynności w Spółce ma na celu zapewnienie finansowania prowadzonej działalności w tym realizowanych przez Spółkę wieloletnich projektów inwestycyjnych.

Filarami zarządzania ryzykiem płynności są:

- stale utrzymywane i aktualizowane krótkoterminowe i długoterminowe prognozy przepływów pieniężnych,
- cykliczna weryfikacja, w oparciu o prognozy przepływów, realizacji celów zarządzania ryzykiem płynności w średniej perspektywie,
- utrzymywanie własnych rezerw finansowych – Spółka nie posiada zewnętrznego zadłużenia odsetkowego z tytułu zaciągniętych pożyczek oraz kredytów lub wyemitowanych obligacji,
- zarządzanie rezerwami finansowymi (utrzymywanymi w formie gotówki, lokat bankowych, krajowych i zagranicznych obligacji skarbowych oraz krajowych i zagranicznych obligacji zabezpieczonych gwarancją skarbu państwa) w Spółce realizowane jest z uwzględnieniem terminów zapadalności poszczególnych instrumentów, ratingów banków lub emitentów nabytych obligacji, oprocentowania lub rentowności danych inwestycji i zawsze z zachowaniem zasady dywersyfikacji alokacji zgromadzonych rezerw finansowych (zarówno podmiotowej jak i geograficznej).

Na dzień 31 grudnia 2024 r. CD PROJEKT S.A. posiadała lokaty bankowe o wartości bilansowej 585 965 tys. zł.

Okres zapadalności lokaty	Wartość bilansowa
I kwartał 2025	326 483
II kwartał 2025	174 292
III kwartał 2025	85 190
Łączna wartość bilansowa	585 965

Na dzień 31 grudnia 2024 r. CD PROJEKT S.A. posiadała obligacje skarbowe o wartości bilansowej 824 624 tys. zł.

Obligacje w podziale na kraj emitenta na dzień 31.12.2024	S&P	Fitch	Moody's	Wartość bilansowa
Polska	A-	A-	A2	585 522
USA	AA+	AA+	Aaa	154 130
Niemcy	AAA	AAA	Aaa	37 944
Austria	AA+	AA+	Aa1	19 797
Kanada	AAA	AA+	Aaa	17 165
Finlandia	AA+	AA+	Aa1	10 066
Łączna wartość bilansowa				824 624

Portfel obligacji na dzień 2024 r. według terminu zapadalności instrumentu

Termin wykupu nabytych obligacji wg stanu na dzień 31.12.2024	Wartość bilansowa
rok 2025	384 331
rok 2026	371 358
rok 2027	61 674
rok 2028	7 261
Łączna wartość bilansowa	824 624

Ryzyko walutowe

Opis ryzyka: Ze względu na globalny charakter prowadzonej przez Spółkę działalności, w ramach której większość przychodów generowana jest w walutach obcych, jest ona narażona na ryzyko związane z nagłymi zmianami kursów walutowych, w tym w szczególności ryzyko umocnienia złotego.

Większość umów wydawniczo-dystrybucyjnych, w których CD PROJEKT S.A. jest stroną jako producent gier, bazuje na rozliczeniu w walutach obcych – głównie w USD oraz w EUR. W związku z tym osłabienie kursu USD lub EUR w relacji do złotego jest dla Spółki zjawiskiem niepożądanym, powodującym zmniejszenie przychodów z tytułu sprzedaży.

Spółka dokonuje również zakupów towarów i usług w transakcjach rozliczanych w walutach obcych - w takich przypadkach osłabienie kursu PLN w stosunku do danej waluty transakcji może powodować niekorzystne dla wyniku Spółki różnice kursowe.

Część posiadanych środków finansowych Spółka inwestuje w zagraniczne obligacje denominowane w walutach obcych, a także może utrzymywać zagraniczne środki pieniężne lub lokaty walutowe (więcej informacji na ten temat znajduje się w sekcjach poświęconych ryzyku kredytowemu i ryzyku płynności).

Podejmowane działania: Spółka stara się minimalizować ekspozycję walutową w prowadzonej działalności, niemniej jednak nie ma możliwości całkowitego wyeliminowania ciężącego na niej ryzyka walutowego. W przypadku ryzyka związanego z inwestowaniem przez CD PROJEKT S.A. w zagraniczne obligacje denominowane w walutach obcych, ekspozycja na zmiany kursów jest ograniczana poprzez zawieranie symetrycznych do każdego walutowego zasilenia rachunku inwestycyjnego terminowych transakcji sprzedaży danej waluty typu forward. Analogicznie Spółka zabezpiecza wartość środków pieniężnych zdeponowanych na lokatach dolarowych poprzez zawieranie symetrycznej do każdej zawartej lokaty terminowej transakcji sprzedaży waluty typu forward.

Dodatkowo, w przypadku zakupu usług nabywanych w walucie obcej, których wartość jest istotna i data nabycia pewna, Spółka zabezpiecza kurs poprzez zawieranie transakcji zakupu waluty typu forward.

Wartość zawartych kontraktów terminowych wg stanu na dzień 31.12.2024 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Waluta kontraktów terminowych	Wartość kontraktów terminowych w walucie	Wartość kontraktów terminowych w PLN według kursów terminowych	Wycena wartości godziwej kontraktów terminowych na 31.12.2024 w PLN
EUR	5 100	22 449	271
JPY	275 000	7 585	(307)
USD	69 740	279 015	(9 620)
Razem			(9 656)

Zgodnie z polityką dywersyfikacji inwestycji bieżących nadwyżek gotówkowych, CD PROJEKT S.A. może utrzymywać do 15% łącznej wartości środków finansowych w niezabezpieczonych pozycjach w USD i EUR. Na 31 grudnia 2024 r. Spółka posiadała niezabezpieczoną pozycję w walucie w wysokości 1 632 tys. USD oraz 347 tys. EUR.



Ryzyko związane z poziomem stóp procentowych i inflacji

Opis ryzyka: Kondycja gospodarki światowej, w tym skutki światowych kryzysów politycznych lub ekonomicznych mogą wpływać na działalność, sytuację finansową i wyniki Spółki. Negatywna sytuacja makroekonomiczna lub polityczna, może powodować utrudnienia w dostępie do finansowania, zmiany cen towarów, usług i produktów, zachowawcze postawy konsumentów lub pojawienie się ograniczeń możliwości sprzedaży w konsekwencji wprowadzonych sankcji ekonomicznych lub regulacji lokalnych.

Polityka monetarna prowadzona przez Narodowy Bank Polski w zakresie kształtowania poziomu stóp procentowych i w konsekwencji mająca wpływ na poziom inflacji w Polsce może wpływać na osiągnięte przez Spółkę przychody finansowe. W związku z tym, iż nadwyżki środków pieniężnych inwestowane są m.in. w lokaty bankowe i obligacje, spadek wysokości stóp procentowych może mieć negatywny wpływ na poziom przychodów finansowych Spółki. Z kolei przychody finansowe uzyskiwane z lokat bankowych lub inwestycji w obligacje w odniesieniu do posiadanych przez Spółkę rezerw gotówkowych mogą nie zrekomensować strat spowodowanych inflacją.

Zmiana poziomu stóp procentowych wpływa na wartość bilansową obligacji rządów państw obcych oraz obligacji zabezpieczonych ich gwarancją, które są wyceniane w wartości godziwej przez inne dochody całkowite. Wzrost stóp procentowych może także obniżać wycenę aktywów Spółki (np. udziałów w podmiotach powiązanych, marek) dokonywaną w ramach testów na utratę wartości mogącą prowadzić do konieczności aktualizacji ich wartości w księgach.

Podejmowane działania: Spółka stara się monitorować wpływ sytuacji globalnej na rynki, na których operuje i w miarę możliwości maksymalnie dostosowywać prowadzoną działalność do obserwowanych zmian. Część ryzyka związana ze zmiennością stóp procentowych oraz rynkowymi oczekiwaniami inflacyjnymi Spółka ogranicza inwestując część swoich nadwyżek gotówkowych w lokaty, polskie obligacje skarbowe, obligacje zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa oraz zagraniczne obligacje skarbowe lub zabezpieczone gwarancją państw o ratingach kredytowych nie niższych niż Aa3 wg. agencji Moody's, jednocześnie dywersyfikując terminy zapadalności wspomnianych instrumentów. Dodatkowo, niektóre z obligacji mogą być papierami o zmiennym oprocentowaniu.

Przy zachowaniu bezpieczeństwa zgromadzonych środków finansowych, w praktyce może nie być możliwości pełnego zabezpieczenia wartości posiadanych rezerw finansowych przed negatywnymi skutkami inflacji.

Analiza wrażliwości

Zgodnie z wymogami *MSSF 7 Instrumenty Finansowe ujawnianie informacji* Spółka dokonała analizy dla zidentyfikowanych rodzajów ryzyka rynkowego pokazującej, jaki wpływ na wynik finansowy i kapitał własny miałyby zmiany w zakresie odpowiednich czynników ryzyka.

Ze względu na liniowy charakter wpływu zmiany czynnika na wartość wyniku finansowego Spółki oraz jej kapitał własny, do sporządzenia analizy przyjęto ekspercko 5 p.p. do analizy wpływu zmian kursów walut i 1 p.p. do analizy wpływu zmian stóp procentowych oraz wartości godziwej.

Poniższe tabele przedstawiają wrażliwość wyniku finansowego brutto oraz kapitału własnego na ryzyka zidentyfikowane przez Spółkę w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego, przy założeniu niezmienności innych czynników ryzyka.

Ryzyko walutowe dotyczące wartości netto aktywów i zobowiązań w walutach obcych

	Wpływ na wynik finansowy				Wpływ na kapitał własny		
	EUR	USD	Pozostałe waluty	Razem	EUR	USD	Razem
Wahania kursu	5%	5%	5%		5%	5%	
Stan na 31.12.2024							
Wzrost kursu walutowego	(24)	(4 094)	(358)	(4 476)	1 105	10 850	11 955
Spadek kursu walutowego	24	4 094	358	4 476	(1 105)	(10 850)	(11 955)
Stan na 31.12.2023							
Wzrost kursu walutowego	-	(3 008)	(77)	(3 085)	1 092	10 133	11 225
Spadek kursu walutowego	-	3 008	77	3 085	(1 092)	(10 133)	(11 225)

Ekspozycja na ryzyko walutowe ulega zmianom w ciągu roku w zależności od wolumenu transakcji przeprowadzanych w walucie. Niemniej powyższą analizę wrażliwości można uznać za reprezentatywną dla określenia ekspozycji Spółki na ryzyko walutowe na dzień bilansowy.

Ryzyko stopy procentowej dotyczące przychodów z oprocentowania środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych oraz polskich obligacji zmiennokuponowych

	31.12.2024		31.12.2023	
	Wahania stopy	Wpływ na wynik finansowy	Wahania stopy	Wpływ na wynik finansowy
Wzrost stopy procentowej	1 p.p.	6 901	1 p.p.	5 709
Spadek stopy procentowej	1 p.p.	(6 901)	1 p.p.	(5 709)

Ryzyko zmiany wartości godziwej dotyczące wyceny posiadanych instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej, która zależy od zmienności cen rynkowych

	31.12.2024			31.12.2023		
	Wartość zmiany	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy	Wartość zmiany	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy
Wzrost wartości godziwej	1 p.p.	2 391	(47)	1 p.p.	2 245	222
Spadek wartości godziwej	1 p.p.	(2 391)	47	1 p.p.	(2 245)	(222)

Nota 38. Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Spółki jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierają działalność operacyjną Spółki zwiększając wartość dla jej akcjonariuszy.

Spółka zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej Spółka może dokonać wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy, skupić akcje własne z rynku lub wyemitować nowe akcje. Spółka monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto. Na dzień 31 grudnia 2024 r. wartość posiadanych przez Spółkę środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych oraz lokat bankowych była wyższa od wartości zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań, tym samym Spółka posiadała dodatnie saldo gotówki netto.

Nota 39. Programy świadczeń pracowniczych

Programy motywacyjne na lata 2023–2027

Na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 18 kwietnia 2023 r. wprowadzono w tym dniu dwa nowe programy motywacyjne na lata obrotowe 2023-2027, zastępujące Program Motywacyjny na lata 2020-2025: Program Motywacyjny A oraz Program Motywacyjny B.

Program Motywacyjny A

Program Motywacyjny A skierowany jest do osób niebędących członkami Zarządu Spółki. Uprawnienia w tym programie, zgodnie z założeniami, przyznawane będą w każdym z lat obrotowych 2023-2027 (tj. w pięciu etapach). W ramach całości Programu Motywacyjnego A przyznanych może zostać maksymalnie 1 500 000 uprawnień. Uprawnienia będą realizowane alternatywnie poprzez: (i) zaoferowanie uczestnikom objęcia warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia tożsamej liczby emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego akcji Spółki, lub (ii) zaoferowanie uczestnikom nabycia od Spółki akcji własnych nabytych w ramach przeprowadzonego w tym celu skupu. Warunkiem objęcia oraz wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych lub odpowiednio nabycia przez uczestników od Spółki jej akcji własnych w Programie Motywacyjnym A będzie stwierdzenie przez Spółkę spełnienia warunku lojalnościowego (rozumianego jako pozostawanie przez uczestników Programu Motywacyjnego A w stosunku prawnym ze Spółką lub jej podmiotem powiązanim w trakcie okresu nabywania uprawnień). Cena objęcia lub nabycia akcji Spółki w ramach realizacji uprawnień programu A odpowiadać będzie wartości nominalnej akcji Spółki. Okres nabywania uprawnień wynosi każdorazowo minimum 3 lata.

W I etapie Programu Motywacyjnego A (w 2023 r.) przyznanych zostało 100 444 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 89 960 uprawnień.

W II etapie Programu Motywacyjnego A (w 2024 r.) przyznanych zostało 183 189 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 170 700 uprawnień.

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap I

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 26.05.2023	44%	6,2%
Uprawnienia przyznane 27.05.2023	44%	6,2%
Uprawnienia przyznane 29.05.2023	44%	5,9%
Uprawnienia przyznane 07.06.2023	44%	5,8%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap II

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 08.03.2024	43%	5,1%
Uprawnienia przyznane 10.03.2024	43%	5,1%



Zmiany przyznanych uprawnień w ramach programu motywacyjnego A na lata 2023–2027 – etap I i II

Wyszczególnienie	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
	Liczba uprawnień w szt.	
Niezrealizowane na początek okresu	1 500 000	-
Przyznane niezrealizowane na początek okresu	94 051	-
Przyznane w ciągu okresu	183 189	100 444
Utracone w ciągu okresu*	16 580	6 393
Niezrealizowane na koniec okresu	1 500 000	1 500 000
Przyznane niezrealizowane na koniec okresu	260 660	94 051

* Wszystkie utraty do dnia sporządzenia sprawozdania za dany okres

Dzień wyceny

W trakcie roku 2023 Spółka przyznała uprawnienia do uczestniczenia w programie w czterech transzach, zaś w trakcie roku 2024 - w dwóch transzach (w obu okresach zgodnie z treścią odpowiednich uchwał Zarządu).

Wartość godziwa uprawnień przyznanych w 2023 i 2024 roku została wyceniona na datę ich przyznania przy użyciu metod inżynierii finansowej oraz metod numerycznych (będących rozwinięciem tzw. modelu Blacka-Scholesa-Mertona) przez licencjonowanego aktuariusza wpisanego do rejestru aktuariuszy prowadzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego zgodnie z informacjami zawartymi w tabeli powyżej.

Klasyfikacja warunków wyceny

Warunki związane z wypełnieniem formalności (m.in. prawidłowe wypełnienie dokumentów w określonym czasie), warunki lojalnościowe i inne niezwiązane z kursem akcji zostały potraktowane jako warunki nierynkowe. Analogicznie został potraktowany warunek dożycia do okresu realizacji praw z uprawnień i inne podobne.

Liczba akcji na dzień przyznania

Na daty przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym A w roku 2023 (etap I) Spółka posiadała wyemitowanych 100 770 800 akcji. Na daty przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym A w roku 2024 (etap II) Spółka posiadała wyemitowanych 99 910 510 akcji.

Program Motywacyjny B

Program Motywacyjny B skierowany jest zarówno do osób będących członkami Zarządu Spółki, jak i osób niebędących członkami Zarządu. Uprawnienia w tym programie, zgodnie z założeniami, przyznawane będą w każdym z lat obrotowych 2023-2027 (tj. w pięciu etapach). W ramach całości Programu Motywacyjnego B przyznanych może zostać maksymalnie 3 500 000 uprawnień. Uprawnienia będą realizowane alternatywnie poprzez: (i) zaoferowanie uczestnikom objęcia warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia tożsamej liczby emitowanych w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego akcji Spółki, lub (ii) zaoferowanie uczestnikom nabycia od Spółki akcji własnych nabytych w ramach przeprowadzonego w tym celu skupu. Warunkiem objęcia oraz wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych lub odpowiednio nabycia przez uczestników od Spółki jej akcji własnych w Programie Motywacyjnym B będzie stwierdzenie przez Spółkę spełnienia warunku wynikowego (dla 70% uprawnień), rynkowego (dla 30% uprawnień), w wybranych przypadkach warunków indywidualnych oraz w każdym przypadku spełnienie warunku lojalnościowego (rozumianego jako pozostawanie przez uczestników Programu Motywacyjnego B w stosunku prawnym ze Spółką lub jej podmiotem powiązanym w trakcie okresu nabywania uprawnień). Bazowa cena objęcia lub nabycia akcji Spółki w ramach realizacji uprawnień programu B odpowiadać będzie kursowi akcji Spółki na zamknięcie ostatniej sesji giełdowej poprzedzającej dzień podjęcia stosownej uchwały o włączeniu uczestnika do programu. Program przewiduje możliwość obniżenia ceny objęcia lub nabycia akcji wraz z jednoczesną, proporcjonalną redukcją liczby uprawnień podlegających realizacji przez uczestnika. Bazowy okres nabywania uprawnień wynosi cztery lata (z możliwością skrócenia do 3 lat dla uprawnień związanych z warunkiem wynikowym w przypadku ewentualnej szybszej realizacji czteroletniego warunku wynikowego w okresie trzyletnim).

W I etapie Programu Motywacyjnego B (w 2023 r.) przyznanych zostało 662 000 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 656 000 uprawnień.

W II etapie Programu Motywacyjnego B (w 2024 r.) przyznanych zostało 723 500 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 723 500 uprawnień.

Warunek wynikowy – 70% uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B

Realizację warunku wynikowego stanowi osiągnięcie, w odpowiednim okresie nabywania uprawnień, wyniku rozumianego jako suma skonsolidowanych wyników netto z działalności kontynuowanej Grupy Kapitałowej CD PROJEKT powiększona o ujęte w księgach podmiotów z Grupy Kapitałowej CD PROJEKT w tożsamym okresie koszty wyceny uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B.

Warunek wynikowy dla uprawnień przyznanych w pierwszym etapie Programu Motywacyjnego B (w roku obrotowym 2023) na lata 2023-2026 wynosi 2 mld zł, warunek wynikowy dla uprawnień przyznanych w drugim etapie Programu Motywacyjnego B (w roku obrotowym 2024) na lata 2024-2027 wynosi 3 mld zł, zaś warunek wynikowy dla uprawnień przyznanych w trzecim etapie Programu Motywacyjnego B (w roku obrotowym 2025) na lata 2025-2028 wyznaczony został na 4 mld zł.

Dla każdego z kolejnych etapów Programu Motywacyjnego B rozpoczynających się w latach obrotowych 2026 oraz 2027, warunek wynikowy dla przyznanych w tych etapach uprawnień na odpowiednie okresy 4 lat obrotowych zostanie wyznaczony w uchwale przez Walne Zgromadzenie Spółki (na wniosek Zarządu Spółki).

Warunek rynkowy – 30% uprawnień przyznanych w ramach danego etapu Programu Motywacyjnego B

Realizację warunku rynkowego stanowi osiągnięcie przez kurs akcji Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. zmiany w taki sposób, że wyrażona w procentach zmiana poziomu kursu akcji Spółki ustalona w oparciu o kurs akcji Spółki na zamknięcie ostatniej sesji notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ostatniego roku obrotowego, który podlega weryfikacji w ramach opisanego wyżej warunku wynikowego w stosunku do kursu akcji Spółki na zamknięcie ostatniej sesji notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. roku poprzedzającego rok, w którym miał miejsce dany etap Programu Motywacyjnego B, będzie wyższa lub równa wyrażonej w procentach i powiększonej o 10 punktów procentowych zmianie poziomu indeksu WIG (Warszawski Indeks Giełdowy) w tożsamym okresie.

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap I

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Wskaźnik zmienności WIG	Wskaźnik korelacji z WIG	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 26.05.2023	44%	21%	43%	6,1%

Założenia przyjęte do wyceny programu motywacyjnego B na lata 2023–2027 – etap II

Data przyznania uprawnień	Wskaźnik zmienności CDR	Wskaźnik zmienności WIG	Wskaźnik korelacji z WIG	Stopa wolna od ryzyka
Uprawnienia przyznane 08.03.2024	43%	21%	42%	4,9%
Uprawnienia przyznane 10.03.2024	43%	21%	42%	4,9%

Zmiany przyznanych uprawnień w ramach programu motywacyjnego B na lata 2023–2027– etap I i II

Wyszczególnienie	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
	Liczba uprawnień w szt.	
Niezrealizowane na początek okresu	3 500 000	-
Przyznane niezrealizowane na początek okresu	656 000	-
Przyznane w ciągu okresu	723 500	662 000
Utracone w ciągu okresu*	-	6 000
Niezrealizowane na koniec okresu	3 500 000	3 500 000
Przyznane niezrealizowane na koniec okresu	1 379 500	656 000

* Wszystkie utraty do dnia sporządzenia sprawozdania za dany okres

Dzień wyceny

W trakcie roku 2023 Spółka przyznała uprawnienia do uczestniczenia w programie w jednej transzy, zaś w trakcie roku 2024 – w dwóch transzach (w obu okresach zgodnie z treścią odpowiednich uchwał Zarządu lub Rady Nadzorczej).

Wartość godziwa uprawnień przyznanych w 2023 i 2024 roku została wyceniona na datę ich przyznania przy użyciu metod inżynierii finansowej oraz metod numerycznych (będących rozwinięciem tzw. modelu Blacka-Scholesa-Mertona) przez licencjonowanego aktuariusza wpisanego do rejestru aktuariuszy prowadzonego przez Komisję Nadzoru Finansowego zgodnie z informacjami zawartymi w tabeli powyżej.



Klasyfikacja warunków wyceny

Warunek dotyczący zmiany ceny kursu akcji Spółki w relacji do zmiany wartości indeksu WIG oraz warunek, że cena rynkowa w dniu wykonania uprawnienia będzie powyżej ceny wykonania, zostały potraktowane jako warunki rynkowe. Warunki dotyczące wzrostu zysków netto zostały potraktowane jako nierynkowe. Warunki związane z wypełnieniem formalności (m.in. prawidłowe wypełnienie dokumentów w określonym czasie), warunki lojalnościowe i inne niezwiązane z kursem akcji zostały potraktowane jako warunki nierynkowe. Analogicznie został potraktowany warunek dożycia do okresu realizacji praw z uprawnień i inne podobne.

Liczba akcji na dzień przyznania

Na datę przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym B w roku 2023 (etap I) Spółka posiadała wyemitowanych 100 770 800 akcji. Na datę przyznania uprawnień w Programie Motywacyjnym B w roku 2024 (etap II) Spółka posiadała wyemitowanych 99 910 510 akcji.

Nota 40. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

Warunki transakcji wewnątrzgrupowych zostały ustalone w oparciu o zasadę ceny rynkowej, tzw. arm's length principle. Istota tej zasady opiera się na założeniu, że warunki ustalone w transakcjach pomiędzy podmiotami powiązanymi nie powinny odbiegać od warunków, jakie ustaliłyby między sobą niezależne podmioty w porównywalnej sytuacji. Transakcje kontrolowane zawierane przez podmioty powiązane należące do Grupy Kapitałowej CD PROJEKT podlegają weryfikacji pod kątem rynkowości ustalonych warunków transakcji bazując na rekomendacjach i metodach przewidzianych w Wytycznych OECD, jak i w ustawodawstwie krajowym.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi

	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych		Zakupy od podmiotów powiązanych		Należności od podmiotów powiązanych		Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych	
	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023*
JEDNOSTKI ZALEŻNE								
GOG sp. z o.o.	17 025	43 593	371	1 340	5 295	16 013	125	178
CD PROJEKT RED Inc.	1 210	1 241	46 137	19 898	3 958	1 040	5 400	2 802
CD PROJEKT RED Canada Ltd.	211	30	16 200	17 716	1 442	1 422	1 746	1 549
The Molasses Flood LLC	129	2	31 003	44 592	2 792	3 225	3 006	1 704
CD PROJEKT SILVER Inc.	-	-	1 295	-	-	-	-	-

ZARZĄD SPÓŁKI, CZŁONKOWIE RADY NADZORCZEJ ORAZ POZOSTAŁE PODMIOTY POWIĄZANE

Marcin Iwiński	1	1	-	-	-	1	-	-
Adam Kiciński	1	1	-	-	-	-	-	1
Piotr Nielubowicz	1	1	-	-	-	2	-	-
Michał Nowakowski	2	1	-	-	-	-	10	-
Adam Badowski	1	2	-	-	-	-	1	-
Paweł Zawodny	-	6	-	-	-	-	-	-
Maciej Nielubowicz	1	1	-	-	-	-	-	-
Karolina Kicińska	-	-	-	-	-	-	173	-

* dane przekształcone



Nota 41. Wynagrodzenia wyższej kadry kierowniczej i Rady Nadzorczej

Świadczenia wypłacone członkom Zarządu

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze Spółką)	4 396	4 042
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	59	59
Wynagrodzenie zmienne (program rozliczany krótkoterminowo i premie uzależnione od wyniku)**	41 856	32 714
Razem	46 311	36 815

* dane przekształcone

** Część zmienna wynagrodzenia, wypłacana w danym okresie i zależna od wyniku okresu poprzedniego, wynikająca z funkcjonującego w Spółce programu motywacyjnego dla Zarządu, rozliczanego krótkoterminowo w cyklach rocznych, uzależniona od łącznego poziomu zysku netto Grupy Kapitałowej.

Szczegółowe informacje na temat wynagrodzenia w ramach programu motywacyjnego rozliczanego długoterminowo – w uprawnieniach do akcji Spółki znajdują się w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku.

Świadczenia wypłacone pozostałym członkom głównej kadry kierowniczej

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze Spółką)	9 748	8 391
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	520	367
Wynagrodzenie zmienne (program rozliczany krótkoterminowo i premie uzależnione od wyniku)	5 611	4 840
Razem	15 879	13 598

* dane przekształcone

Świadczenia wypłacone członkom Rady Nadzorczej

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023*
Wynagrodzenie stałe (wynagrodzenie podstawowe z tytułu pełnienia funkcji i innych umów ze Spółką)	1 020	1 020
Wynagrodzenie stałe (świadczenia dodatkowe)	1	-
Razem	1 021	1 020

* dane przekształcone

Nota 42. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie rozumiane jako średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Przeciętne zatrudnienie	507	534
Razem	507	534

* Przeciętne zatrudnienie obejmuje również etaty, za które Spółka nie wypłaca wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński).

Stan zatrudnienia na koniec roku w osobach

	31.12.2024	31.12.2023
Zatrudnienie na dzień w osobach	524	520
Razem	524	520

Rotacja zatrudnienia

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Liczba pracowników przyjętych	68	80
Liczba pracowników zwolnionych*	50	83
Razem	18	(3)

* Uwzględniono pracowników w okresie wypowiedzenia na dzień sprawozdawczy.

Zatrudnienie w działalności badawczo – rozwojowej

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Liczba pracowników	263	266
Razem	263	266

Nota 43. Aktywowane koszty finansowania zewnętrznego

Nie dotyczy.

Nota 44. Rozliczenia podatkowe

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom prawa podatkowego mogą być przedmiotem kontroli organów administracyjnych, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji. Brak odniesienia do utrwalonych regulacji prawnych w Polsce powoduje występowanie w obowiązujących przepisach niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

Zgodnie z ogólną zasadą, rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat, począwszy od końca roku kalendarzowego, w którym upłynął termin płatności podatku.

Po spełnieniu przesłanek zawartych w art. 19 ustawy z dnia 30 maja 2008 r. o niektórych formach wspierania działalności innowacyjnej (jedn. tekst Dz. U. z 2022 r., poz. 2474), Minister Rozwoju i Technologii decyzją nr DNP-V.4241.23.2024.4 z dnia 4 października 2024 r. utrzymał nadany Spółce decyzją 4/CBR/18 z dnia 19 czerwca 2018 r. status centrum badawczo rozwojowego. Status ten pozwala Spółce na szersze korzystanie z ulgi badawczo-rozwojowej przewidzianej w ustawie z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (jedn. tekst Dz. U. z 2025 r., poz. 278, dalej: "ustawa o pdop").

Począwszy od miesiąca następującego po złożeniu zeznania CIT-8, Spółka korzysta z ulgi na innowacyjnego pracownika. W ramach tej ulgi możliwe jest odliczenie ulgi badawczo-rozwojowej, której Spółka nie odliczyła od podstawy opodatkowania w zeznaniu za poprzedni rok podatkowy. W wyniku realizacji ulgi na innowacyjnego pracownika Spółka pomniejsza przekazywane do urzędu skarbowego zaliczki na podatek dochodowy oraz zryczałtowany podatek dochodowy od osób fizycznych realizujących prace badawczo-rozwojowe w Spółce. Równocześnie zmniejszeniu ulega wartość wykazanej i nieodliczonej ulgi badawczo-rozwojowej (wartość zmniejszenia stanowi iloraz należnego zobowiązania PIT i stawki podatku pdop).

Z dniem 1 stycznia 2019 r. do ustawy o pdop wprowadzone zostały przepisy przyznające preferencyjne opodatkowanie 5% stawką podatkową dla kwalifikowanych dochodów uzyskiwanych przez podatnika z kwalifikowanych praw własności intelektualnej. Po spełnieniu przesłanek i warunków formalnych zawartych w tych przepisach, Spółka rozlicza dochody (w zakresie wybranych źródeł dochodów) z uwzględnieniem tej preferencji podatkowej.



Nota 45. Zdarzenia po dacie bilansu

W dniu 8 stycznia 2025 r., w [raporcie bieżącym nr 2/2025](#) Zarząd Spółki poinformował, że odbyło się pierwsze posiedzenie Rady Nadzorczej Spółki nowej kadencji, w toku którego:

- (i) Pan Adam Kiciński oraz Pan Marcin Iwiński zostali wybrani na funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej nowej kadencji, w związku z czym każdy z nich, zgodnie z treścią Statutu Spółki, będzie miał tytuł Współprzewodniczącego Rady Nadzorczej;
- (ii) Pan David Gardner został wybrany na funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej nowej kadencji;
- (iii) wybrany został Komitet Audytu nowej kadencji w składzie: Pani Profesor Agnieszka Słomka-Gołębiowska, Pani Beata Cichocka-Tylman, Pan Adam Kiciński. Pełnienie funkcji Przewodniczącej Komitetu Audytu powierzone zostało Pani Profesor Agnieszce Słomce - Gołębiowskiej.

Więcej informacji, w tym życiorysy oraz oświadczenia wybranych osób przedstawione zostały w przywołanym raporcie bieżącym.

W dniu 15 stycznia 2025 r., w [raporcie bieżącym nr 3/2025](#) Zarząd Spółki poinformował o podjęciu uchwały w sprawie przyjęcia Polityki Dywidendowej CD PROJEKT S.A., która będzie mieć zastosowanie do dywidendy za rok obrotowy 2025 oraz za lata kolejne. Pełna treść przyjętej Polityki załączona została do przywołanego raportu bieżącego.

W marcu 2025 r. miało miejsce przyznawanie uczestnikom nowych uprawnień w ramach trzeciego etapu Programów Motywacyjnych A i B na lata 2023-2027. W efekcie, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania w trzecim etapie Programu Motywacyjnego A przyznanych zostało 123 186 uprawnień, z czego aktywnych pozostaje 122 915, zaś w Programie Motywacyjnym B - 740 500 uprawnień. Wszystkie uprawnienia przyznane w ramach trzeciego etapu Programu Motywacyjnego B pozostają aktywne na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

W marcu 2025 r. kapitał zakładowy spółki CD PROJEKT RED Inc. został podniesiony o kwotę 708 tys. USD do kwoty 8 628 tys. USD. Podwyższona wartość istniejących udziałów została pokryta w całości wniesionym przez Spółkę wkładem pieniężnym. Celem dokapitalizowania jest umożliwienie zapłaty pierwszej transzy cen za łącznie 100 000 udziałów spółki The Molasses Flood LLC, których własność, zgodnie z umowami zawartymi z jej współnikami mniejszościowymi w dniach 12 oraz 18 marca 2025 r., przejdzie na CD PROJEKT RED Inc. w dniu 31 marca 2025 r. W rezultacie, CD PROJEKT RED Inc. stanie się właścicielem 100% (tj. 550 000) udziałów tej spółki. Intencją Rady Dyrektorów CD PROJEKT RED Inc. jest następnie przeprowadzenie procesu połączenia spółki The Molasses Flood LLC, jako spółki przejmowanej i jej jedyne go współnika - spółki CD PROJEKT RED Inc., jako spółki przejmującej. Planowane połączenie ma na celu dalszą integrację zespołu i prac realizowanych przez The Molasses Flood LLC ze strukturami i procesami deweloperskimi funkcjonującymi w ramach studia CD PROJEKT RED, a także uproszczenie struktury Grupy Kapitałowej.

Nota 46. Informacje o transakcjach z podmiotami dokonującymi badania sprawozdań finansowych

Wynagrodzenie wypłacone lub należne za rok obrotowy	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
za badanie rocznego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	150	150
za inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego	206	89
Razem	356	239

**Nota 47. Objasnienia do sprawozdania z przeplywów pieniężnych**

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazane w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	64 868	129 483
Środki pieniężne w bilansie	64 868	129 483
Amortyzacja:	12 148	12 340
Amortyzacja aktywów niematerialnych	2 549	2 128
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	9 590	10 192
Amortyzacja nieruchomości inwestycyjnych	9	20
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych wynika z następujących pozycji:	(16 204)	28 089
Różnice kursowe z wyceny obligacji	(12 531)	27 841
Różnice kursowe z wyceny udziałów w private equity w segmencie gamingowym	(133)	420
Różnice kursowe z wyceny udzielonych pożyczek na dzień bilansowy	(170)	203
Różnice kursowe z wyceny lokat bankowych powyżej 3 miesięcy	(3 324)	-
Różnice kursowe z wyceny leasingu	(46)	(375)
Odsetki i udziały w zyskach składają się z:	(62 169)	(46 396)
Odsetki od depozytów bankowych	(25 500)	(27 272)
Odsetki od obligacji	(37 152)	(19 635)
Odsetki naliczone od udzielonych pożyczek	(217)	(264)
Odsetki od umów leasingu	700	775
(Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej wynika z następujących pozycji:	18 680	(87 855)
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(181)	(152)
Wartość netto sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych	5	80
Wartość netto zlikwidowanych aktywów trwałych	2	396
Wartość netto zlikwidowanych aktywów niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	-	2 746
Wartość netto zlikwidowanych nieruchomości inwestycyjnych	-	737
Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz nakładów na prace rozwojowe	4 615	-
Rozwiązanie odpisów udziałów w spółkach zależnych	-	(30 171)
Odwrocenie odpisów aktualizujących wartość rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz nakładów na prace rozwojowe	-	(21 531)
Ujawnienia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-	(4)
Rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	10 063	(37 955)
Wycena udziałów w private equity w segmencie gamingowym	(31)	85
Prowizje i opłaty od nabycia obligacji	280	284
Przychody z wykupu obligacji	(77 198)	(69 564)
Wartość wykupionych obligacji	81 125	67 305
Rozliczenie z tytułu zakończenia leasingu	-	(111)
Zmiana stanu rezerw wynika z następujących pozycji:	2 195	6 604
Zmiana stanu rezerw na zobowiązania	18 120	(15 817)
Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze	830	2 418
Zmiana stanu rezerw na koszty wynagrodzeń uzależnionych od wyniku oraz pozostałych ujętych w pozycji nakłady na prace rozwojowe	(16 755)	20 003
Zmiana stanu zapasów	1 774	6 310



	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Zmiana stanu należności wynika z następujących pozycji:	8 722	(67 984)
Zmiana stanu należności krótkoterminowych wynikająca z bilansu	2 260	(38 373)
Zmiana stanu należności długoterminowych wynikająca z bilansu	(24)	7
Podatek dochodowy rozliczony z podatkiem u źródła	14 710	11 082
Podatek u źródła zapłacony za granicą	(13 775)	(31 369)
Korekta o bieżący podatek dochodowy	(609)	(10 013)
Zmiana stanu zaliczek na nakłady na prace rozwojowe	6 012	740
Zmiana stanu zaliczek na poczet nabycia środków trwałych oraz wartości niematerialnych	148	(58)
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem zobowiązań finansowych, wynika z następujących pozycji:	(1 652)	(7 337)
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynikająca z bilansu	21 117	(11 763)
Korekta o bieżący podatek dochodowy	-	2 116
Zmiana stanu krótkoterminowych zobowiązań finansowych	(9 029)	(791)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu kaucji	20	114
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych	(13 955)	2 400
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia aktywów niematerialnych	195	587
Zmiana stanu pozostałych aktywów i pasywów wynika z następujących pozycji:	1 640	(13 294)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych wynikająca z bilansu	677	(3 558)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych przychodów wynikająca z bilansu	1 203	(9 496)
Korekta o rozliczenia międzyokresowe wykazane drugostronnie w pozycji zobowiązań	(240)	(240)
Na wartość pozycji „inne korekty” składają się:	23 592	24 521
Koszty programów motywacyjnych	20 405	15 675
Spisana amortyzacja ujęta w koszcie własnym sprzedaży i pozostałych kosztach operacyjnych	-	124
Wycena pochodnych instrumentów finansowych	307	-
Amortyzacja ujęta w koszcie własnym sprzedaży i pozostałych kosztach operacyjnych	2 764	2 653
Rozliczenie udziałów jednostek przejętych	-	35 754
Wynik lat ubiegłych jednostek przejętych	-	(28 680)
Aktywo z tytułu podatku odroczonego jednostek przejętych	-	(233)
Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych jednostek przejętych	-	(772)
Inne korekty	116	-

Nota 48. Przepływy pieniężne i zmiany niepieniężne wynikające ze zmian zobowiązań w działalności finansowej

	01.01.2024	Przepływy pieniężne	Zmiany niepieniężne				31.12.2024
			Przejęcie środków trwałych w leasingu	Różnice kursowe	Naliczenie odsetek	Podjęcie uchwały o wypłacie dywidendy	
Zobowiązania z tytułu leasingu	20 958	(3 238)	47	(46)	700	-	18 421
Zobowiązania w stosunku do akcjonariuszy z tytułu wypłaty dywidendy	-	(99 911)	-	-	-	99 911	-
Razem	20 958	(103 149)	47	(46)	700	99 911	18 421

	01.01.2023	Przepływy pieniężne	Zmiany niepieniężne				31.12.2023
			Przejęcie środków trwałych w leasingu	Różnice kursowe	Naliczenie odsetek	Podjęcie uchwały o wypłacie dywidendy	
Zobowiązania z tytułu leasingu	20 671	(2 838)	2 725	(375)	775	-	20 958
Zobowiązania w stosunku do akcjonariuszy z tytułu wypłaty dywidendy	-	(99 911)	-	-	-	99 911	-
Razem	20 671	(102 749)	2 725	(375)	775	99 911	20 958

Nota 49. Nakłady na prowadzenie prac badawczo – rozwojowych

	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2023 – 31.12.2023
Wynagrodzenia pracowników	89 705	87 876
Wynagrodzenia współpracowników	94 649	97 193
Nakłady inwestycyjne, w tym na:	2 449	8 900
grunty i budynki	-	24
maszyny i urządzenia	547	7 446
oprogramowanie komputerowe	1 365	396
wartości niematerialne	537	1 034
Usługi obce	141 922	118 851
Razem nakłady na prowadzenie prac badawczo - rozwojowych	328 725	312 820

Informacje zawarte w notcie dotyczą prac badawczych, prac rozwojowych prezentowanych w notcie 12 w pozycjach Nakłady na prace rozwojowe w toku oraz kosztów utrzymania produktów kwalifikowanych jako nakłady na prace badawczo - rozwojowe zgodnie otrzymanymi interpretacjami podatkowymi przez Spółkę.

Więcej informacji o prowadzonych przez Spółkę pracach badawczo-rozwojowych zostało zamieszczonych w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej CD PROJEKT i CD PROJEKT S.A. za 2024 rok.

Oświadczenie Zarządu jednostki

W sprawie rzetelności sporządzenia rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

Zgodnie z wymogami rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd Spółki oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi CD PROJEKT S.A. zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

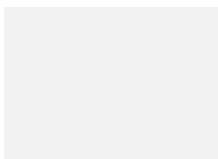
Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, które zostały opublikowane i weszły w życie na 31 grudnia 2024 r., a w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych oraz w zakresie wymaganym przez rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.



Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

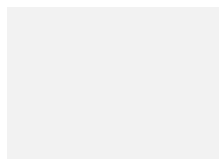
Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe CD PROJEKT S.A. zostało podpisane i zatwierdzone do publikacji przez Zarząd CD PROJEKT S.A. w dniu 24 marca 2025 r. i będzie podlegało zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie CD PROJEKT S.A.

Warszawa, 24 marca 2025 r.



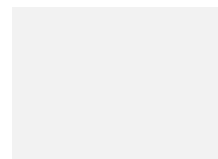
Piotr Nielubowicz

Członek Zarządu



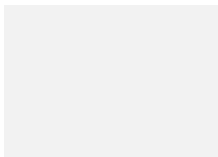
Adam Badowski

Członek Zarządu



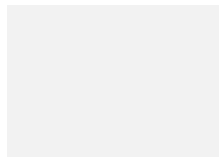
Michał Nowakowski

Członek Zarządu



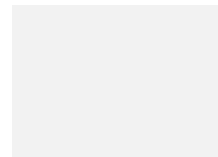
Piotr Karwowski

Członek Zarządu



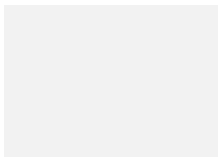
Paweł Zawodny

Członek Zarządu



Jeremias Cohn

Członek Zarządu



Krystyna Cybulska

Główna Księgowa



KONTAKT DLA INWESTORÓW: IR@CDPROJEKT.COM
WWW.CDPROJEKT.COM